



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

**RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL
2018**

CUIABÁ-MT
2019



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO	4
2 DADOS DA INSTITUIÇÃO	5
2.1 MISSÃO INSTITUCIONAL	5
2.2 VISÃO ESTRATÉGICA	7
2.3 VALORES	8
2.4 COMPOSIÇÃO DA CPA.....	8
2.5 ATIVIDADES DA CPAEM 2018.....	9
2.6 CONSIDERAÇÕES INICIAIS	9
2.6.1 Cursos	10
2.7 OBJETIVOS	10
2.8 METODOLOGIA.....	11
3 DADOS DA PESQUISA.....	13
3.1 PERFIL DOS DISCENTES	14
3.2 PERFIL DOS DOCENTES	23
3.3 AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL.....	25
3.3.1 AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL REALIZADA PELOS DISCENTES.....	25
3.3.1.1 Avaliação em relação a secretaria	25
3.3.1.2 Infraestrutura academica	28
3.3.1.3 Biblioteca	30
3.3.1.4 Laboratório de informática	35
3.3.1.5 Setor financeiro.....	37
3.3.1.6 Reprografia	38
3.3.1.7 Serviços gerais – Limpeza.....	40
3.3.1.8 Cantina e ambiente externo.....	41
3.2.9 Sala dos professores	43
3.2.10 Evolução Institucional	44
3.2.11 Avaliação dos docentes do curso de Direito	46
3.2.12 Avaliação da Coordenação do Curso de Direito.....	48



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

3.2.13 Avaliação dos Docentes em Relação a IES	50
3.2.14 Avaliação dos Técnicos Administrativos em relação a IES	51
3.2.15 Ouvidoria	53
4 ANÁLISE DOS EIXOS DE AVALIAÇÃO.....	53
4.1 EIXO 1 - PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL.....	54
4.1.1 Dimensão 8 – Planejamento e Avaliação.....	54
4.2. EIXO 2 – DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	55
4.2.1 Dimensão 1 – Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional.....	55
4.2.2 Dimensão 3 - Responsabilidade Social da Instituição.....	56
4.3 EIXO 3 –POLÍTICAS ACADÊMICAS	57
4.3.1 Dimensão 2 – Política de Ensino, a Pesquisa e a Extensão	57
4.3.2 Dimensão 4 – A Comunicação com a Sociedade.....	58
4.3.3 Dimensão 9 – Políticas de Atendimento aos Discentes	60
4.4 EIXO 4 – POLÍTICAS DE GESTÃO.....	61
4.4.1 Dimensão 5 – Políticas de Pessoal.....	61
4.4.2 Dimensão 6 – Organização e Gestão Institucional	62
4.4.3 Dimensão 10 – Sustentabilidade Financeira.....	63
4.5 EIXO 5 – INFRAESTRUTURA FÍSICA	64
4.5.1 Dimensão 7 – Infraestrutura Física.....	64
5 AÇÕES REALIZADAS COM BASE NAS ANÁLISES.....	65
6 CONSIDERAÇÕES FINAIS	68



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

1 APRESENTAÇÃO

A avaliação institucional interna (Autoavaliação) está inserida no contexto do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior - SINAES que, instituída pela Lei nº 10.861 de 14 de abril de 2004, tem entre suas finalidades a melhoria da qualidade da educação superior e a expansão da sua oferta.

De acordo com o disposto no inciso VIII do Art. 3º, da Lei do SINAES, o “planejamento e avaliação, especialmente os processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional” devem ser considerados nas ações de avaliação e de desenvolvimento institucional. Ainda no Art. 3º, § 2º, define-se que “para a avaliação das instituições, serão utilizados procedimentos e instrumentos diversificados, dentre os quais a autoavaliação e a avaliação externa in loco”.

A autoavaliação, em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI da Instituição de Ensino Superior - IES, deve ser vista como um processo de autoconhecimento conduzido pela Comissão Própria de Avaliação - CPA, mas que envolve todos os atores que atuam na instituição, a fim de analisar as atividades acadêmicas desenvolvidas.

É um processo de indução de qualidade da instituição, que deve aproveitar os resultados das avaliações externas e as informações coletadas e organizadas a partir do PDI, transformando-os em conhecimento e possibilitando sua apropriação pelos atores envolvidos.

As ações de melhoria a serem implementadas pela instituição dependem de sua própria compreensão e de seu autoconhecimento. O processo de autoavaliação da IES deve ser consolidado no Relatório de Autoavaliação Institucional, que tem por finalidades fomentar a cultura de avaliação institucional e subsidiar os processos de avaliação externa.

Para colaborar com as IES nesse processo, a Diretoria de Avaliação da Educação Superior - DAES, do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira - INEP, autarquia do Ministério da Educação - MEC, com a orientação da



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior – CONAES, sugeriu o roteiro que adotamos para a elaboração deste Relatório Institucional.

O relatório de autoavaliação institucional, elaborado pela CPA, contém seis partes: Apresentação, Dados da Instituição, Dados da pesquisa, Análise dos Eixos de Avaliação, Ações realizadas com base nas análises e Considerações finais.

2 DADOS DA INSTITUIÇÃO

Nome da IES: Faculdade Cândido Rondon – FCR

Código da IES: (2330)

Endereço: Av. Tenente Coronel Duarte, 553 – Centro

Município: Cuiabá

Estado: Mato Grosso - MT

Mantenedora: (16064) FCR Educacional LTDA

Caracterização: Empresa privada com fins lucrativos

2.1 MISSÃO INSTITUCIONAL

Considerando a área de abrangência institucional circunscrita à Cuiabá, Estado de Mato Grosso e a possibilidade de projeção para a região circunvizinha, assim como para o interior do Estado, a FCR procura atender as necessidades e demandas da região, de maneira a contribuir no seu desenvolvimento e preparar profissionais competentes, que promovam a sustentabilidade local e ajude a sedimentar os fatores socioculturais, políticos e econômicos como elementos essenciais para o fortalecimento integrado da sociedade.

A Instituição, com o intuito de atender aos anseios dos determinantes sociais de Cuiabá e região, assume o compromisso de cooperar com o processo de desenvolvimento regional sustentável, uma vez que proporcionará aos seus acadêmicos instrumentos técnico-científicos relevantes em seus cursos, que são úteis e básicos à



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

elaboração de políticas públicas. A interação dos conteúdos com aspectos inerentes às questões sociais, políticas e ambientais exigidas no mundo atual, possibilitará a formação de recursos humanos capazes de atuar em prol do desenvolvimento científico, social, cultural, ambiental e econômico sustentável.

Desejosa de poder contribuir com o desenvolvimento de determinadas áreas, a FCR vem analisando ocupar novas posições no Estado, buscando favorecer a formação de profissionais, propiciando melhoria na qualidade de vida desses cidadãos, promovendo o seu bem estar.

É salutar, portanto, que uma instituição de educação procure manter a continuidade e a promoção do desenvolvimento social. Isto implica em desenvolvimento não só com característica econômica, mas também social. O acadêmico em seu processo de transformação deverá ser iniciado num trabalho institucional de aprimoramento de sua autonomia, pelo pensar e pela reflexão, fortalecendo seus próprios ideais, opiniões, discernimento, crítica e, principalmente, conhecendo a realidade do mundo. Quando a abertura para essa realidade é possibilitada, a Instituição passa a assumir seu compromisso social e o acadêmico começa a compreender sua própria responsabilidade.

Em sua missão a FCR evidencia o papel que se propõe a desempenhar perante a sociedade, e também os benefícios que trará para a coletividade. A missão caracteriza-se, portanto, por ter uma função social dentro do contexto global, sem perder o foco da regionalidade.

Com esse propósito, a Instituição promove a educação superior articulando a integração entre o ensino, pesquisa através da iniciação científica, e a extensão, na perspectiva de preparar indivíduos para agir na incerteza, dotados de competências e habilidades que lhes permitam propor alternativas de solução para problemas existentes e emergenciais oriundos da comunidade e região. Assim sendo, é propósito da FCR formar profissionais capazes de atuar, interferir em sua própria realidade e contribuir de maneira efetiva, na transformação para melhorar o ambiente onde vivem.

A FCR deixa implícito em sua missão e explícito em suas ações a articulação com a comunidade de maneira articulada, buscando efetivar mudanças no processo de formação profissional, fortalecendo os atos de aprender, de ensinar e de formar



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

profissionais cidadãos.

A missão da Instituição orienta a busca por um trabalho de responsabilidade, uma vez que procura romper disfunções tradicionais das barreiras puramente disciplinares e rígidas nos diferentes campos do saber; dá suporte para uma visão transformativa, envolvendo a realidade matogrossense, de modo a contribuir na solução das problemáticas regionais que pressupõem o diálogo, a contraposição, integração e a interdisciplinaridade.

A FCR, por meio de suas ações de ensino, pesquisa e extensão busca responder concretamente aos anseios da sociedade civil, atuando como propulsora do processo do desenvolvimento e fortalecimento da cidadania, objetivando ser reconhecida como uma Instituição que trabalha a serviço da sociedade. E essas políticas são significativas e relevantes, possibilitando, assim, a integração entre a FCR e a sociedade como princípio de uma atuação que, além de permanente, deve se alargar cada vez mais, promovendo a socialização de conhecimentos produzidos e acumulados na academia; estimular projetos voltados para as diferentes áreas do saber e enfrentar o desafio de trazer para dentro da Instituição oportunidades de trabalhar uma formação holística.

Portanto, ao declarar sua missão de “Promover a formação integral com educação de qualidade nas diferentes áreas do conhecimento, possibilitando prepará-los para enfrentar desafios com competência e princípios éticos que atendam às demandas no processo de desenvolvimento da realidade local, regional e nacional”, observamos que ela se materializa pelas políticas de ação e de inserção na comunidade, uma vez que essa reciprocidade é um trabalho de mão dupla, na qual ambas se alimentam, trocando experiências e fortalecendo suas ações.

2.2 VISÃO ESTRATÉGICA

“Ser reconhecida como instituição que propicia a sua comunidade acadêmica, projeção para o contexto nacional”.



2.3 VALORES

Igualdade: um princípio para manutenção do relacionamento interpessoal;

Pertencimento no educar: a educação acontece no aconchego das relações entre as pessoas;

Diversidade como parte da cultura de educar: aceitação das diferenças entre todos os membros da Comunidade Acadêmica e a importância de cada um no jeito de educar;

Responsabilidade: a cidadania como valor primordial para construção de uma sociedade melhor;

Sustentabilidade: na sociedade do conhecimento é preciso mostrar ao outro que existe um caminho melhor.

2.4 COMPOSIÇÃO DA CPA

A comissão da CPA nomeada pela PORTARIA DG/FCR nº 09/2018, de 06 de agosto de 2018, tendo os seguintes membros:

NOME	SEGMENTO REPRESENTATIVO
Jorgete Barros da Silva Oliveira	Representante Docente
Érika Bárbara Estevão	Representante Técnico Administrativo
Eniverson Alves Barbosa	Representante Discente
Luis César Simões de Arruda	Representante da Sociedade Civil

Período de mandato: 2 anos (permitido a recondução).

Ato de designação da CPA: Portaria da Direção Geral.



2.5 ATIVIDADES DA CPA EM 2018

Na primeira semana de agosto de 2018 a Comissão se reuniu para discutir o processo de Autoavaliação que se desencadeou nos meses de novembro e dezembro de 2018.

A equipe da CPA revisou a proposta construída anteriormente, além de repassar a legislação, as dimensões a serem avaliadas, os indicadores e instrumentos de avaliação a serem aplicados, configurando-se os objetivos, instrumentos e metodologia para realização da Autoavaliação da FCR.

Partindo da análise do relatório anterior, o grupo de trabalho fez a avaliação dos instrumentos de coleta de dados e, por conseguinte, a discussão dos resultados, interpretações de dados e a análise nas informações obtidas.

Este relatório é fruto de um trabalho de discussão coletiva, que então redige e consolida este documento.

2.6 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Faculdade Cândido Rondon iniciou as suas atividades em 2004 atuando no ensino superior, estabelecendo seu compromisso com responsabilidade social e ética, visando contribuir para o desenvolvimento da sociedade local e regional. Em 2016 passou a pertencer ao Grupo Ennes Nascimento e que iniciou uma nova história e registros acadêmicos.

Dessa maneira, o presente relatório apresenta de forma objetiva e pontual o resultado do processo avaliativo realizado com a comunidade acadêmica da FCR, um processo que teve início no mês de agosto de 2018, com a posse de novos membros da CPA e desenvolveu-se ao longo dos demais meses do ano.

A CPA busca, por meio da avaliação, conhecer intimamente a realidade da comunidade acadêmica em que se insere, para, a partir dessas informações obtidas, direcionar futuras ações para sanar possíveis problemas e melhorar a realidade do seu entorno.

Para desenvolver o processo de Autoavaliação a CPA assumiu como postulados,



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

além da democracia institucional, a liberdade nas ações, realizadas com ética e articulação dialógica entre qualidade e quantidade. Tais ações mantêm a sensibilidade institucional para mudanças, tendo os seguintes princípios como norteadores:

- Responsabilidade social, vista como uma ação sistêmica de todos os seus projetos;
- Reconhecimento da diversidade do sistema;
- Respeito à identidade institucional;
- Continuidade, entendida como procedimento incontinente dos objetivos e metas institucional, sociais e governamentais;
- Comparabilidade, por meio da busca de uma padronização de conceitos e indicadores;
- Respeito à identidade da Instituição, considerando as características próprias da Instituição e sua representatividade no meio político, social e econômico;
- Legitimidade, isto é, a adoção de metodologias e construção de indicadores capazes de conferir significado às informações, que devem ser fidedignas;
- Reconhecimento, pelos agentes, da legitimidade do processo avaliativo, seus princípios norteadores e seus critérios.

Estes princípios constituem fundamento para implementação e validação do processo autoavaliativo, resultando neste relatório elaborado pela Comissão Própria de Autoavaliação - CPA, que refere-se ao ano de 2018.

2.6.1 Cursos

No ano de 2018 a FCR ofertou o curso de graduação em Direito. Na modalidade Especialização (*lato sensu*) foram ofertados os seguintes cursos:

- Direito Penal e Processual Penal;
- Direito Civil e Processo Civil;

2.7 OBJETIVOS

Avaliar a Faculdade como um todo, permitindo a autoanálise valorativa da



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

coerência entre a missão institucional e as políticas efetivamente realizadas ao longo do ano letivo de 2018, visando a melhoria gradativa da qualidade acadêmica e do desenvolvimento da IES.

Privilegiar o conceito da Autoavaliação e sua prática educativa para gerar, nos membros da comunidade acadêmica, autoconsciência de suas qualidades, problemas e desafios para o presente e também para o futuro, estabelecendo mecanismos institucionalizados e participativos para a sua realização.

2.8 METODOLOGIA

A pesquisa caracteriza-se como quantitativa e qualitativa, isso pela razão de ter angariado dados de ambas as naturezas, visando ampliar a percepção da realidade da instituição. A CPA procurou assegurar a coerência entre as ações planejadas e as medidas adotadas, a interatividade entre os participantes e a observância aos prazos especificados no Cronograma de Atividades.

Para a elaboração dos instrumentos para a Autoavaliação de 2018 primeiramente foram revisados os projetos de avaliação e os relatórios produzidos nos anos anteriores. Na sequência, foram consideradas as legislações pertinentes e, de posse destes conhecimentos foi desenvolvido o roteiro de pesquisas, que foi uma evolução do ano anterior, a partir de discussões da comissão de avaliação com direção e coordenações. Além disto, também foi considerado o PDI e os PPCs dos cursos.

A partir disto, foram definidas as questões a serem aplicadas, em três instrumentos, que são questionário, com questões abertas e fechadas para avaliação da Instituição pelo corpo docente, corpo discente e técnicos administrativos.

Os questionários foram estruturados com a ferramenta de pesquisas do Sistema Ensinc, e disponibilizado no Portal do aluno, a fim de utilizar um instrumento on-line de mais fácil acesso e tabulação de dados. Todo este processo foi feito pela própria equipe da CPA.

Antes da aplicação do instrumento houve a fase de sensibilização para a pesquisa. Esta fase teve como objetivo mostrar aos participantes a importância da participação de todos na avaliação institucional. A CPA tentou mobilizar toda a comunidade acadêmica,



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

que inclui discentes, docentes e técnicos administrativos. Para isto, representantes da CPA interferiram em reuniões de cada grupo da comunidade acadêmica, visando esclarecer a proposta avaliativa, seus objetivos e a sua importância para a

Instituição. Em parceria com os Coordenadores de curso, os discentes foram informados sobre as atividades da CPA. Como reforço, foram fixados cartazes nos murais da faculdade e encaminhados e-mails informativos.

A aplicação do questionário ocorreu no período de 26 de novembro a 05 de dezembro de 2018, com a avaliação dos seguintes itens: infraestrutura acadêmica, secretaria, biblioteca, laboratório de informática, setor financeiro, reprografia, serviços gerais, cantina e ambiente externo, infra estrutura administrativa e avaliação dos docentes. Cada grupo da comunidade acadêmica participou da pesquisa nos itens que lhes cabem. Assim, por exemplo, itens como infraestrutura acadêmica, foram respondidos por discentes e docentes, ao passo que o item sala dos professores foi respondido apenas pelos docentes.

Os questionários foram aplicados on-line, sendo que os discentes acessavam a pesquisa no portal do aluno (sistema ensin/efikase) para responder. Os docentes e técnicos administrativos receberam os links para acesso à pesquisa via e-mail e Watsap, respondendo em seus próprios computadores ou celulares. “Plataforma E-ORBIT- Home/Life Sistemas – Educacionais fauc.lifeeducacional.com.br

<http://fauc.lifeeducacional.com.br/avaliacao/index.php?iv=10>.

Para todas as questões solicitou-se como resposta “Excelente”, “Bom”, “Razoável”, “Péssimo” ou “Não sei responder” para o item avaliado. Foram reunidos todos os dados referente a cada item avaliado e após criado gráfico representativo das respostas e as mesmas expressas em percentual. Tomando como exemplo o item “Infraestrutura acadêmica”, onde discentes e docentes responderam, todos os dados foram agrupados e o total de respondentes para este item foi tomado como 100%.

Nas questões de avaliação do Corpo docente, foi apresentado uma lista de ações e comportamentos esperados do docente, para que o discente respondesse se o docente os praticava ou não. Desta maneira, neste momento da avaliação, respondido apenas pelos discentes, o mesmo respondia “Sim” ou “Não”.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

3 DADOS DA PESQUISA

Os levantamentos realizados, a experiência e observação dos membros da CPA deixam claro que há uma constante e importante participação, sejam dos docentes, técnicos ou acadêmicos, no planejamento e decisões da IES. E a avaliação, como uma maneira de acompanhamento e monitoramento do planejamento institucional é considerado um dos pontos fundamentais para a execução do PDI.

A pesquisa foi realizada no mês de setembro de 2017, com auxílio de formulário on-line. Os alunos foram convidados a responderem a pesquisa no laboratório de informática da Instituição, contudo, não foram obrigados a participar. O quadro abaixo mostra a quantidade de respondentes.

CURSO	MATRICULADOS	RESPONDENTES	% RESPONDENTES
Direito	565	305	54%

Os docentes e técnicos administrativos também responderam a pesquisa por meio de formulário on-line, contudo, receberam o mesmo via e-mail e responderam individualmente. Os números de respondentes estão expressos no quadro abaixo.

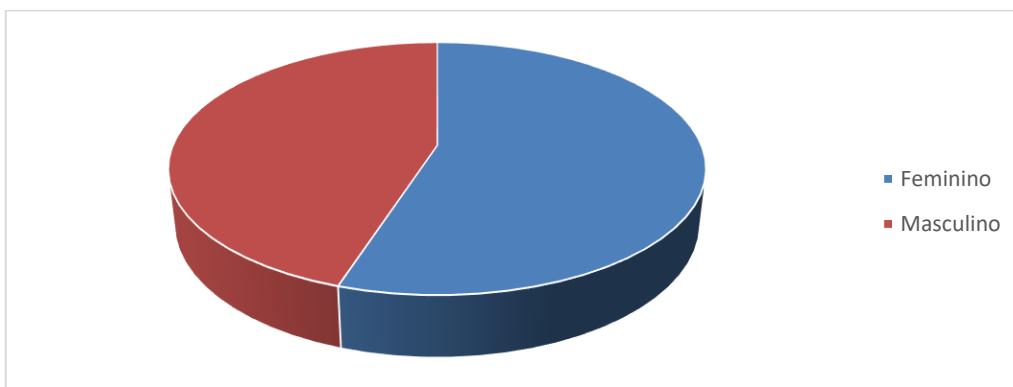
	QUANTIDADE	RESPONDENTES	% RESPONDENTES
TECNICOS ADMINISTRATIVOS	14	14	100%
PROFESSORES	32	16	50%



3.1 PERFIL DOS DISCENTES

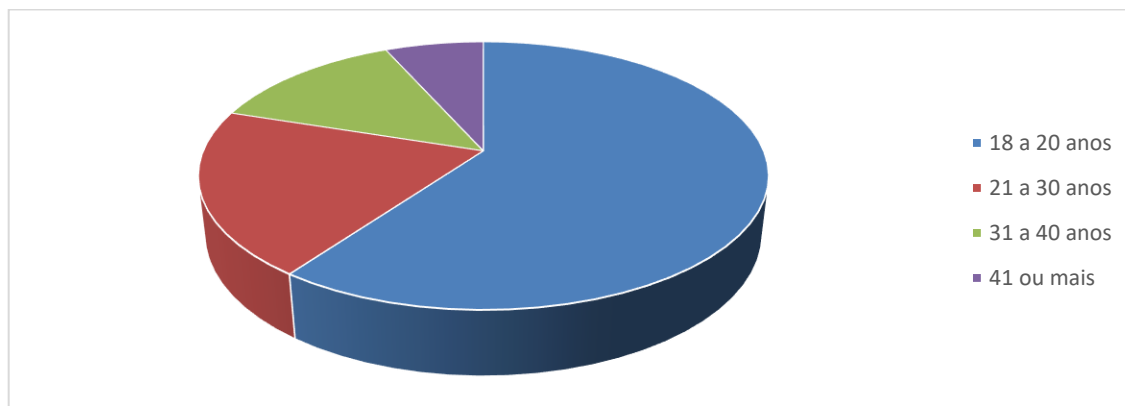
Sendo de conhecimento da IES o perfil dos discentes matriculados no ano de 2018 (períodos 2018/1 e 2018/2), nesta avaliação institucional as perguntas referentes ao perfil foram aplicadas apenas aos acadêmicos do 1º e 2º semestres.

Sexo



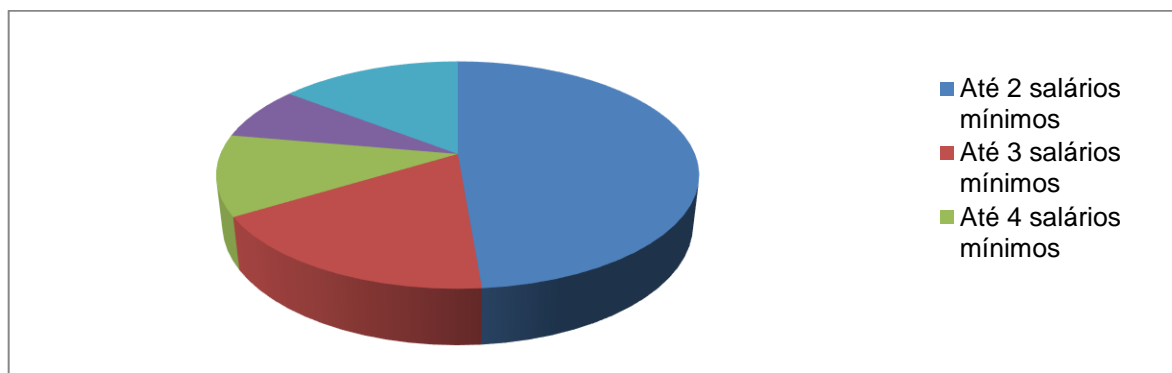
Feminino	55%
Masculino	45%

Idade



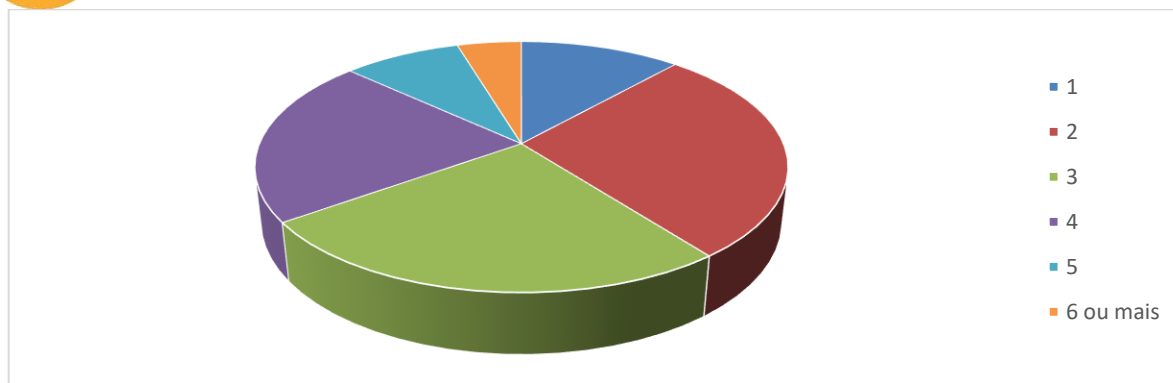
18 a 20 anos	60,00%
21 a 30 anos	20,00%
31 a 40 anos	13,33%
41 ou mais	6,67%

Renda familiar



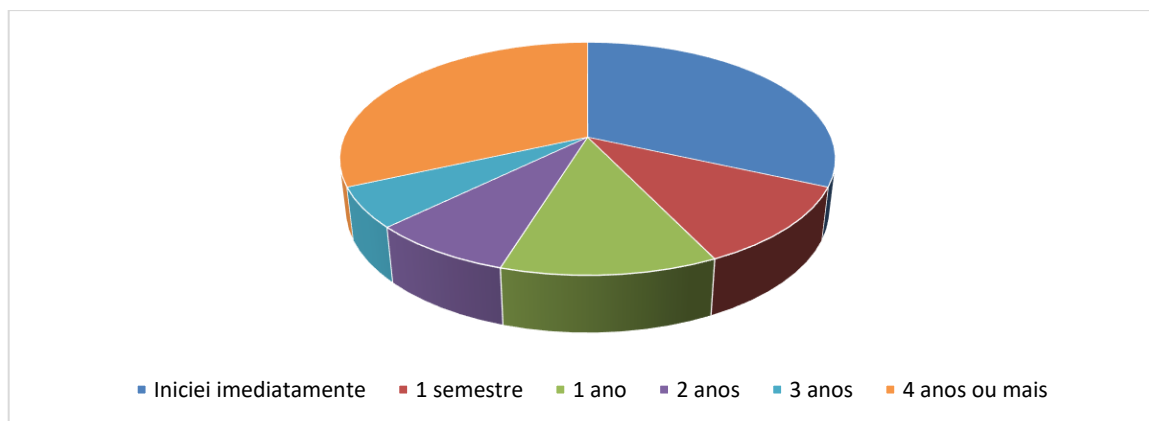
Até 2 salários mínimos	48,5%
Até 3 salários mínimos	17,56%
Até 4 salários mínimos	11,45%
Até 5 salários mínimos	7,63%
Mais de 5 salários mínimos	14,50%

Quantas pessoas moram na casa e dependem da renda familiar?



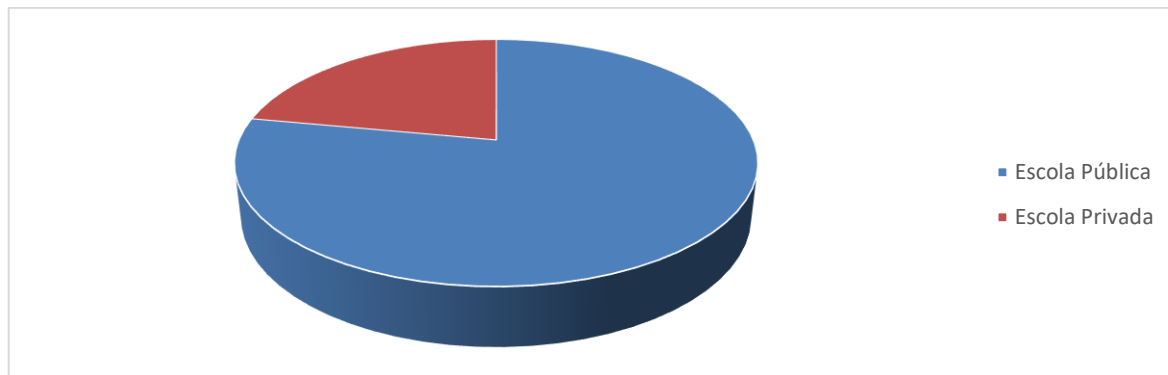
1	11,63%
2	27,91%
3	25,58%
4	21,71%
5	8,53%
6 ou mais	4,65%

Quanto tempo decorreu desde que você terminou o ensino médio até iniciar a faculdade?



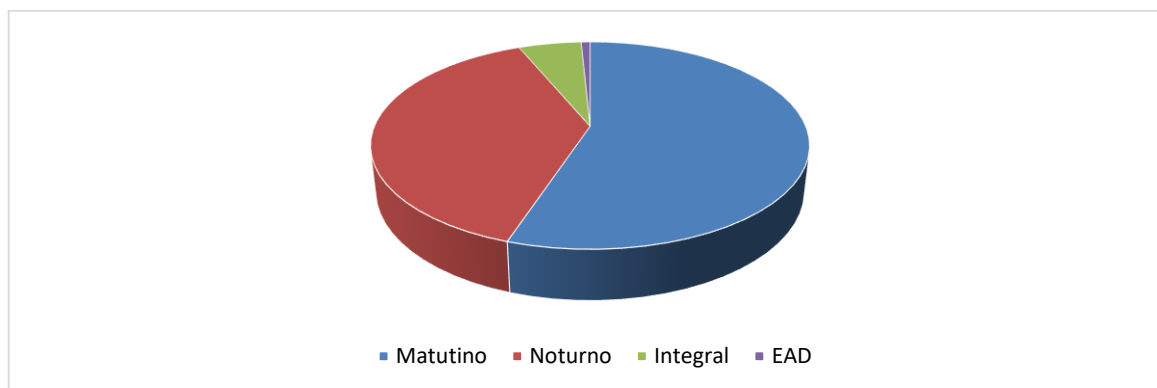
Iniciei a faculdade imediatamente após concluir o ensino médio	31,75%
1 semestre	11,11%
1 ano	11,90%
2 anos	7,94%
3 anos	5,56%
4 anos ou mais	31,75%

Onde você concluiu o Ensino Médio?



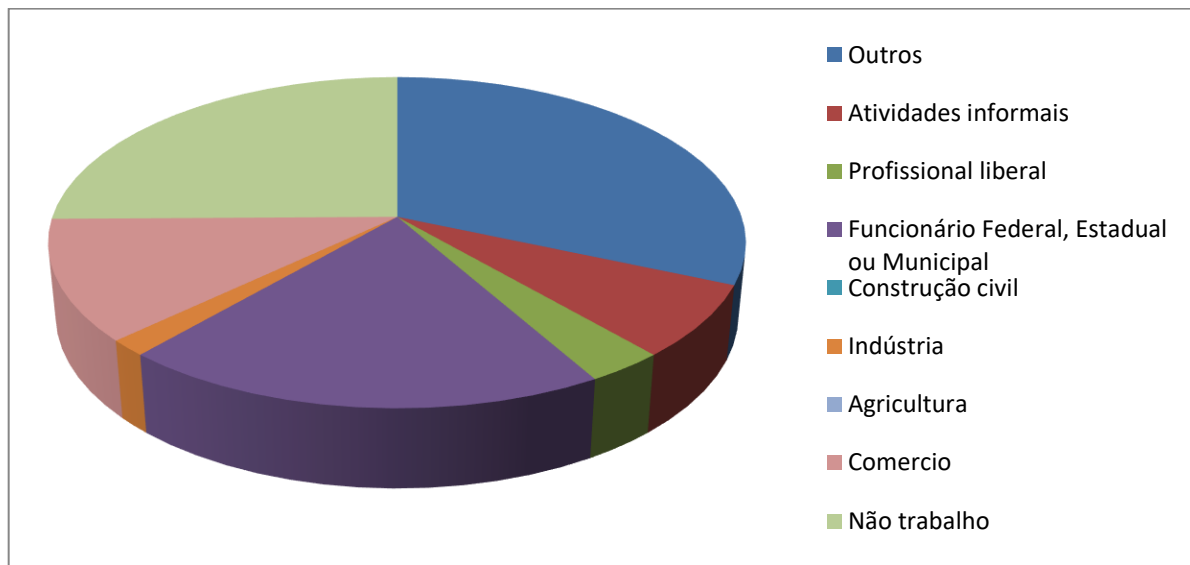
Escola Pública	77,95%
Escola Privada	22,05%

Em qual turno cursou o último ano do ensino Médio?



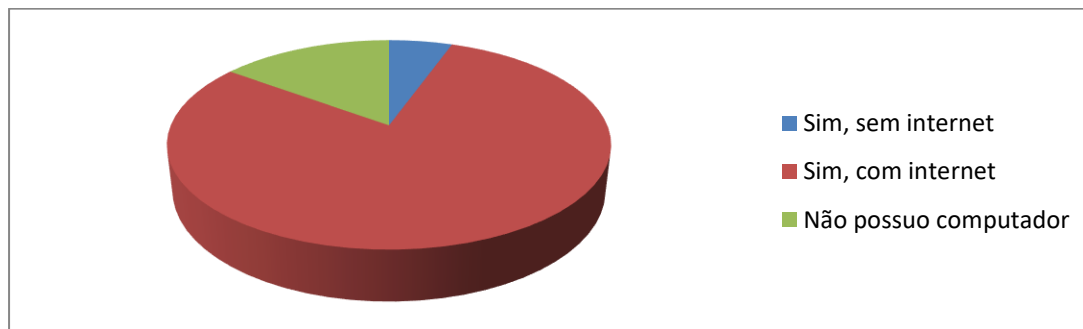
Matutino	55,12%
Noturno	38,58%
Integral	5,51%
EAD	0,79%

Em que área trabalha?



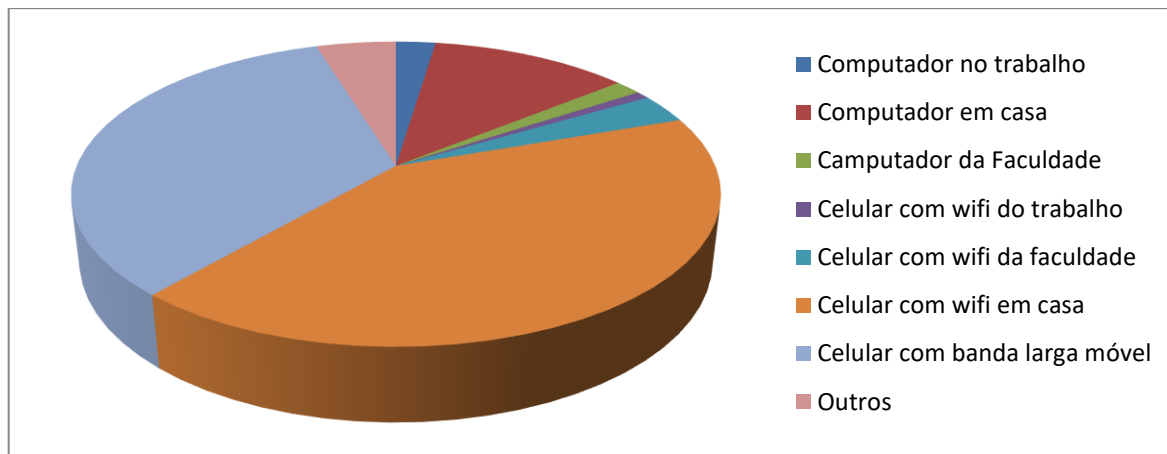
Outros	31,50%
Atividades informais	7,09%
Profissional liberal, professor ou técnico de nível superior	3,15%
Funcionário Federal, Estadual ou Municipal	19,69%
Construção civil	0%
Indústria	1,57%
Agricultura, no campo, na fazenda ou na pesca	0%
Comércio, banco, transporte, hotelaria, ou outros serviços	11,81%
Não trabalho	25,20%

Possui computador em casa?



Sim, sem internet		5,51%
Sim, com internet	18	79,53%
Não possuo computador		14,96%

Como costuma acessar a internet?



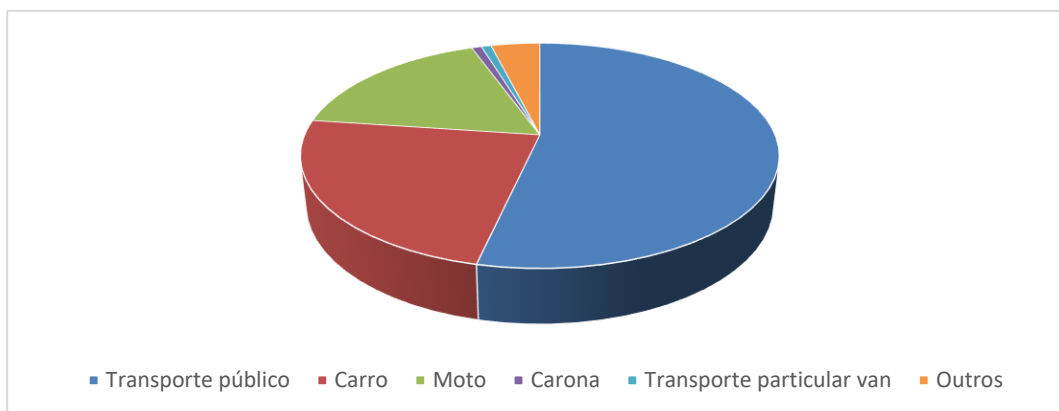
Computador no trabalho	2,36%
Computador em casa	11,81%
Computador da Faculdade	1,57%
Celular com wifi do trabalho	0,79%
Celular com wifi da Faculdade	3,15%
Celular com wifi em casa	41,73%
Celular com banda larga móvel	33,86%
Outros	4,73%

O que influenciou para você escolher o seu curso?



Quero fazer concurso público nesta área	35,43%
Quero abrir um negócio e o curso irá contribuir	0,79%
Valor do curso é acessível	0%
Já trabalho na área	5,51%
Há um bom mercado de trabalho para a profissão	7,09%
Outros motivos	14,59%
Sempre tive afinidade com o curso	14,17%
Tem atuação ampla e permite atuar em várias áreas	22,83%

Qual principal meio de transporte você utiliza para se locomover até a Faculdade?



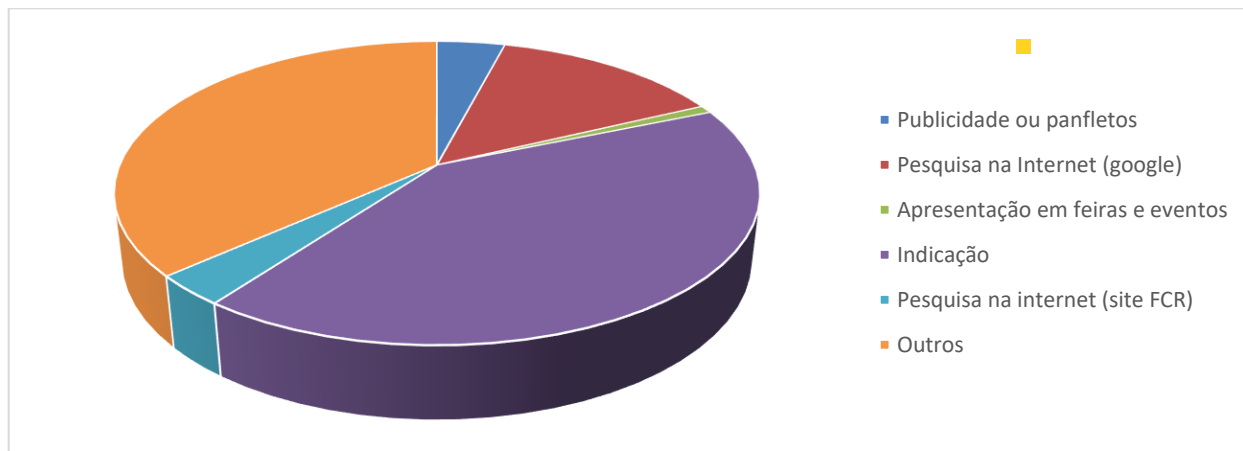
Transporte público	20	53,54%
--------------------	----	--------



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

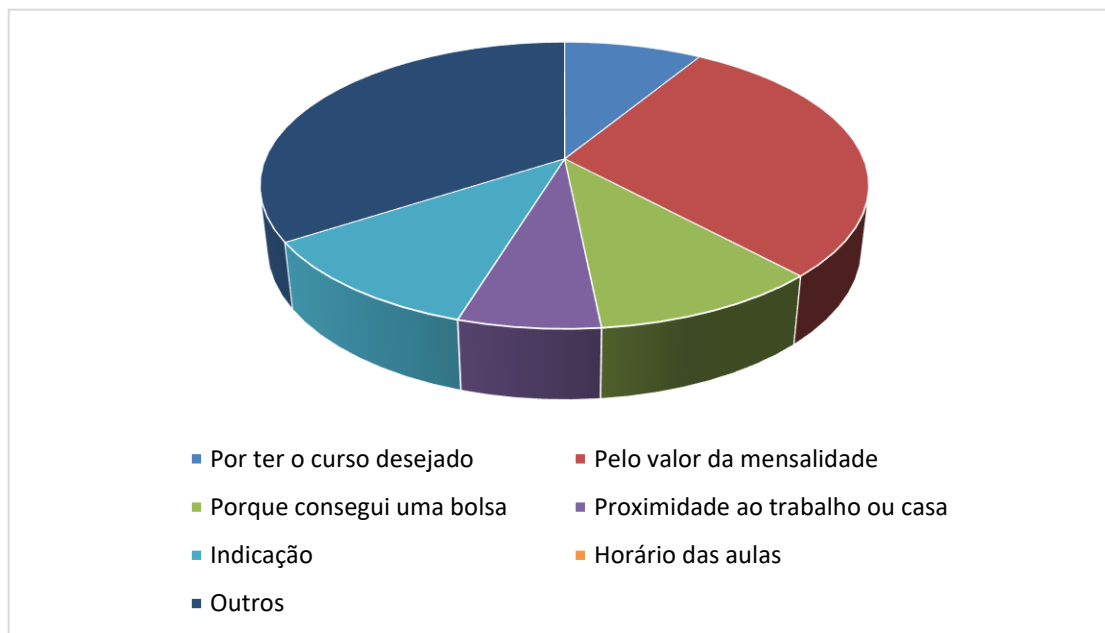
Carro	23,62%
Moto	17,32%
Carona	0,79%
Transporte particular (van)	0,79%
Outros	3,94%

Como você tomou conhecimento da FCR?



Publicidade ou panfletos	4,07%
Pesquisa na Internet (google)	13,82%
Apresentação em feiras e eventos	0,81%
Indicação	41,46%
Pesquisa na internet (site FAUC)	3,25%
Outros	36,59%

Porque você escolheu fazer faculdade na FCR?



Por ter o curso desejado	8,73%
Porque consegui uma bolsa	10,32%
Pelo horário das aulas	0
Pelo valor da mensalidade	29,37%
Proximidade ao trabalho ou casa	6,35%
Indicação	11,11%
Outros	34,17%

Em relação ao perfil dos discentes do Curso de Direito da FCR, prevalece a idade média de 18 a 20 anos e se acrescentar até 30 anos é em torno de 80% dos acadêmicos. A maior parte estudaram em Escola Pública e vão para a Faculdade de Transporte Público. Em torno de 50% escolheram o Curso de Direito porque querem fazer concurso público ou tem afinidade com o curso. Maior de 40% tiveram conhecimento da FCR através de indicação.

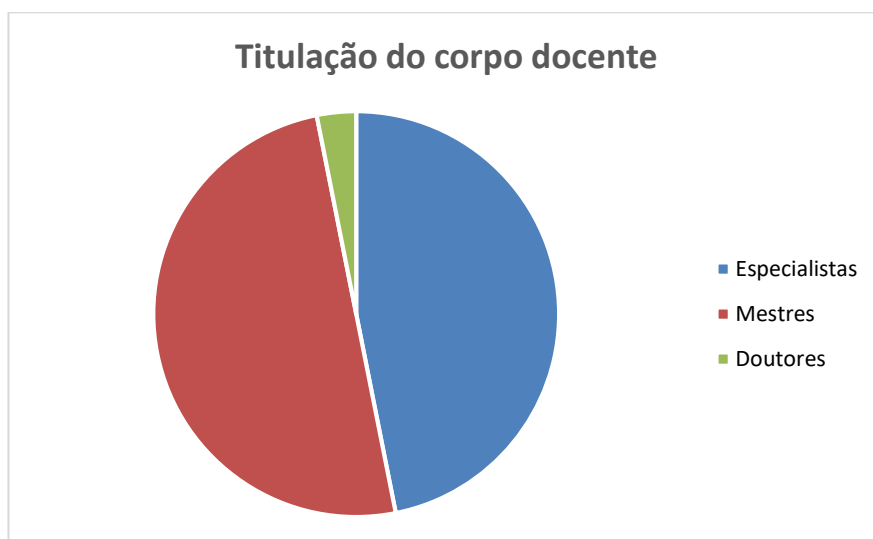


3.2 PERFIL DOS DOCENTES

Para manter o curso de graduação em Direito a faculdade contou, em 2018, com o seguinte corpo docente:

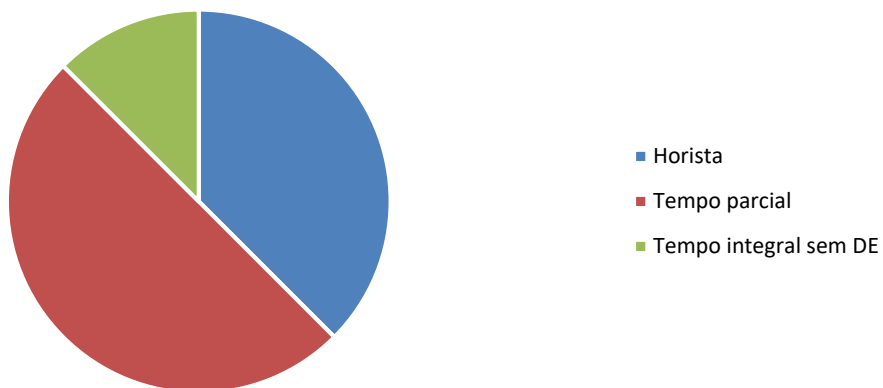
Curso de Turismo

TITULAÇÃO	Nº	%	REGIME TRABALHO	Nº	%
Especialistas	15	47%	Horista	12	37,5%
Mestres	16	50%	Parcial	16	50%
Doutores	01	3%	Integral sem DE	04	12,5%
Total do Curso	32			32	



Especialização	15	47%
Mestrado	16	50%
Doutorado	01	3%

Regime de trabalho do corpo docente

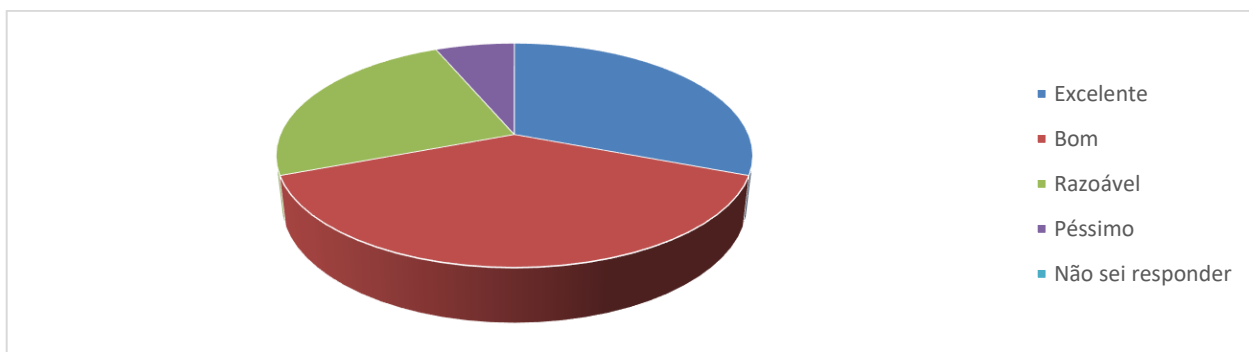


Horista	12	37,5%
Tempo parcial	16	50%
Tempo integral sem DE	4	12,5%

3.3 AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

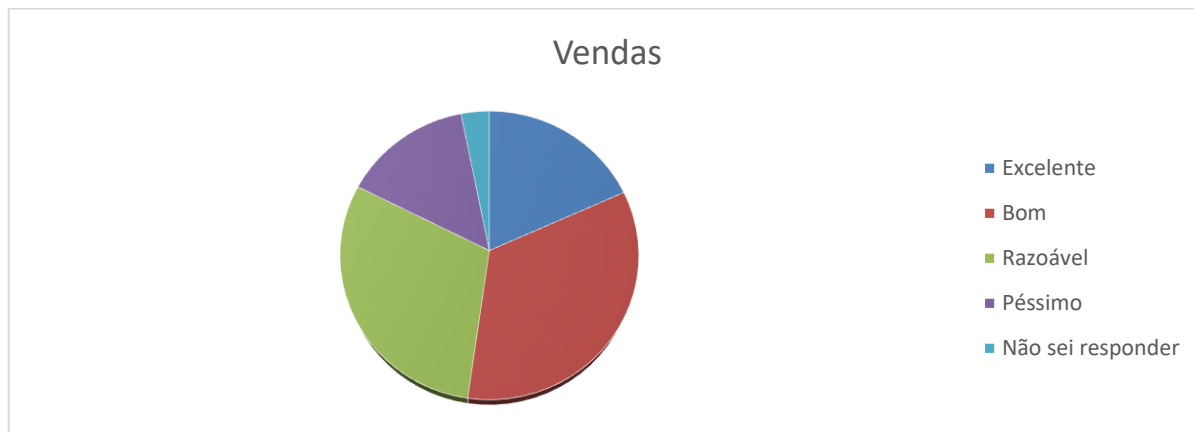
3.3.1 Avaliação em relação a secretaria

Qualidade do atendimento da Secretaria



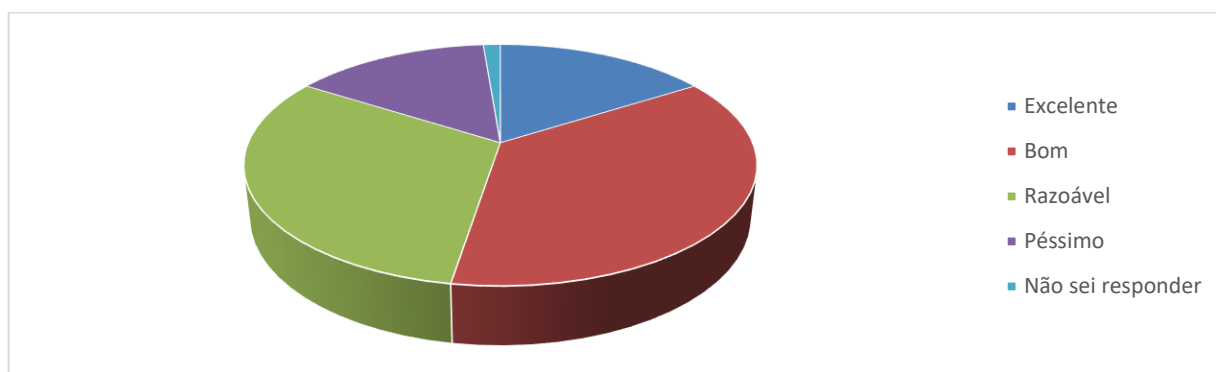
Excelente	30,77%
Bom	38,46%
Razoável	24,36%
Péssimo	6,41%
Não sei responder	0%

Qualidade e Organização nos Registros Acadêmicos (Histórico Escolar, Notas, Atestados, etc.)



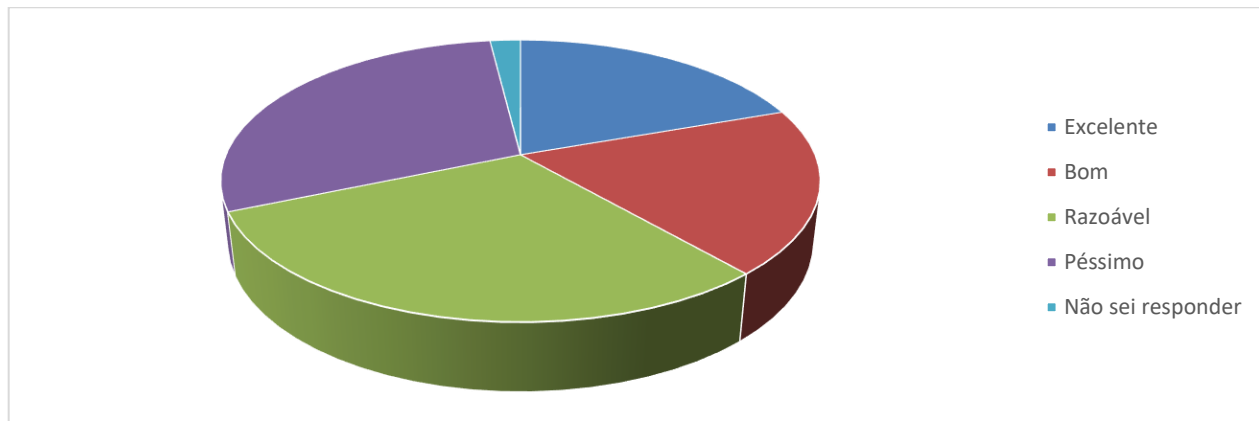
Excelente	18,67%
Bom	34,62%
Razoável	30,77%
Péssimo	14,74%
Não sei responder	3,21%

Quantidade de pessoal no atendimento da secretaria



Excelente	16,03%
Bom	36,54%
Razoável	31,41%
Péssimo	14,74%
Não sei responder	1,28%

Rapidez na solução das solicitações

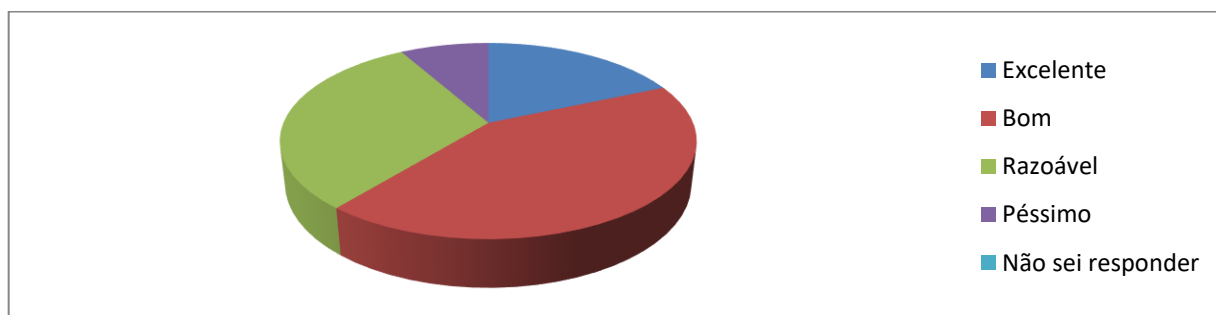


Excelente	19,61%
Bom	18,95%
Razoável	30,07%
Péssimo	29,41%
Não sei responder	1,96%

Em relação a secretaria percebe nos itens avaliados predominou o “Excelente e Bom”, constata-se que já houve uma melhora em relação a pesquisa anterior que predominou o “bom e razoável”. No item “Rapidez na solução das solicitações” ainda é necessário melhorar.

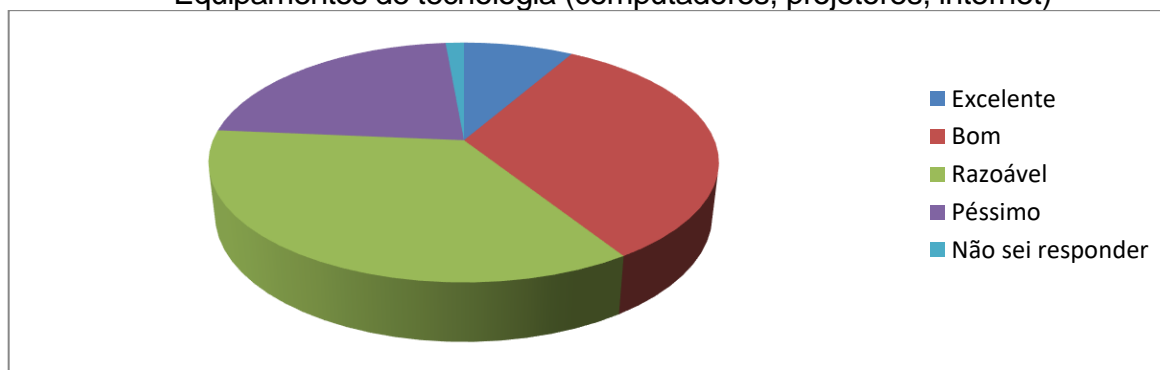
3.3.2 Infraestrutura acadêmica

Salas de Aula (mesas, cadeiras, quadro, iluminação, ventilação)



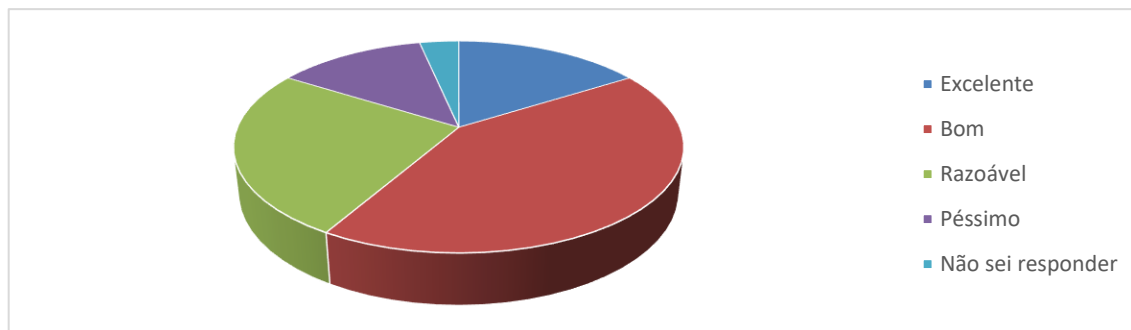
Excelente	18,49%
Bom	42,47%
Razoável	30,82%
Péssimo	8,22%
Não sei responder	0,00%

Equipamentos de tecnologia (computadores, projetores, internet)



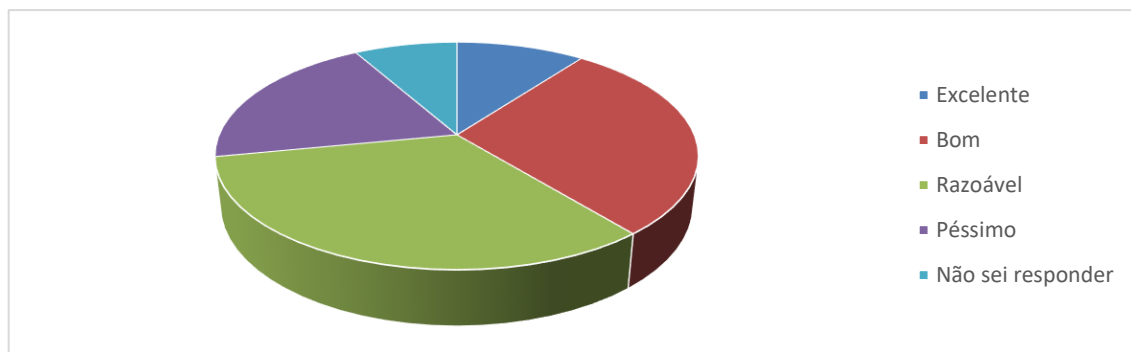
Excelente	8,33%
Bom	32,64%
Razoável	35,42%
Péssimo	22,22%
Não sei responder	1,39%

FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA
 Segurança dentro da Faculdade



Excelente	16,11%
Bom	42,28%
Razoável	25,50%
Péssimo	12,75%
Não sei responder	3,36%

Apoio da Faculdade na segurança em suas imediações

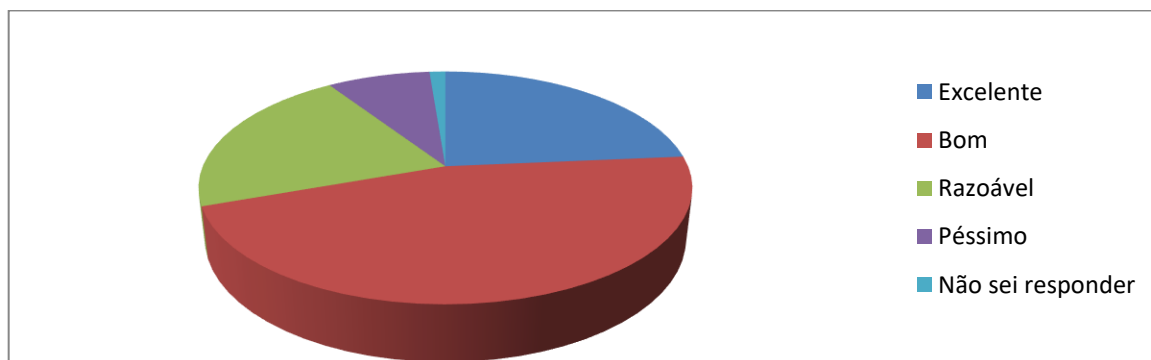


Excelente	10,27%
Bom	28,77%
Razoável	32,88%
Péssimo	19,86%
Não sei responder	8,22%

Em relação a infra estrutura não há grandes reclamações, até porque houve grandes reformas e manutenção em 2018. Porém o ponto fraco é a segurança no entorno da Faculdade.

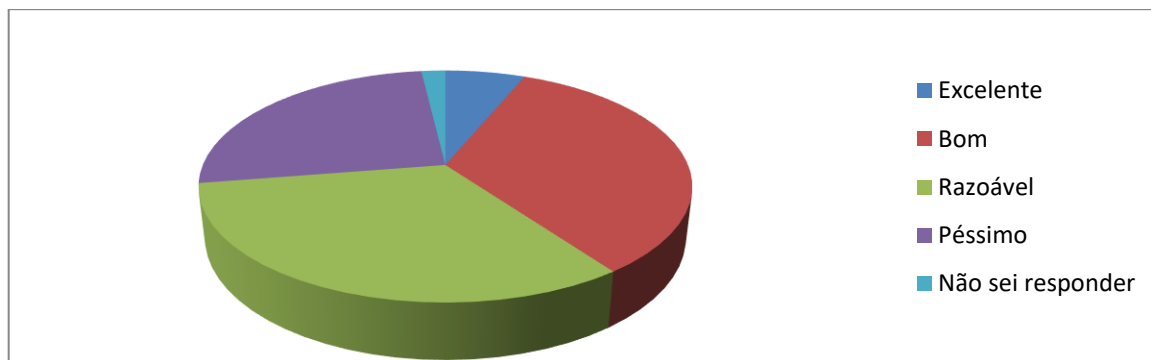
3.3.3 Biblioteca

Atendimento



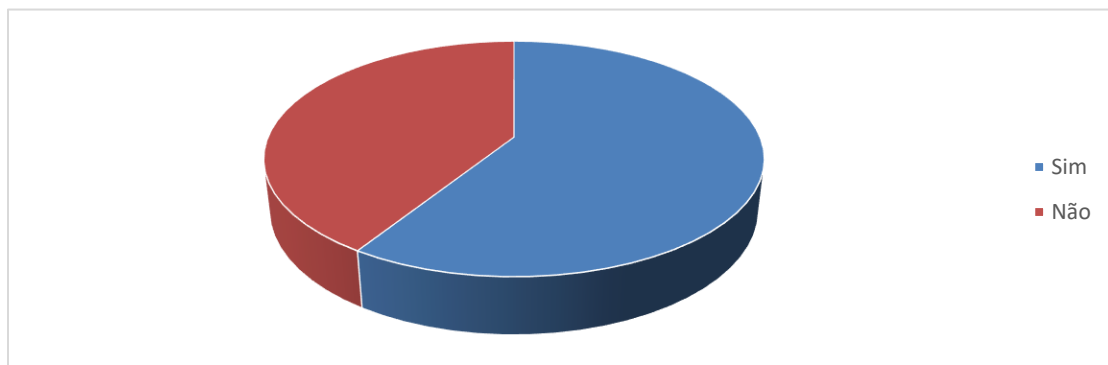
Excelente	23,60%
Bom	45,96%
Razoável	21,12%
Péssimo	8,07%
Não sei responder	1,24%

Infraestrutura física da biblioteca (tamanho, mesas, computadores, iluminação, ventilação)



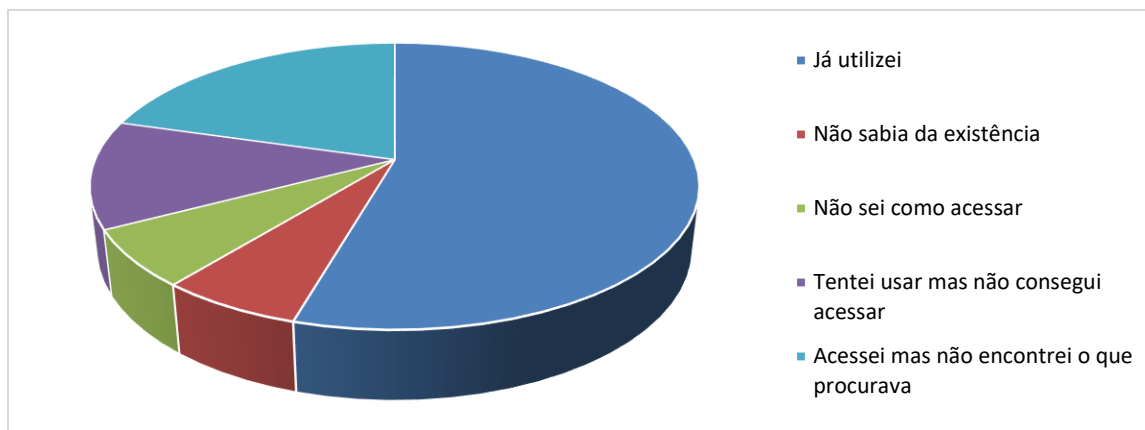
Não sei responder		1,88%
Razoável		32,50%
Péssimo		25,63%
Excelente		6,25%
Bom	30	33,75%

Você já utilizou a biblioteca virtual?



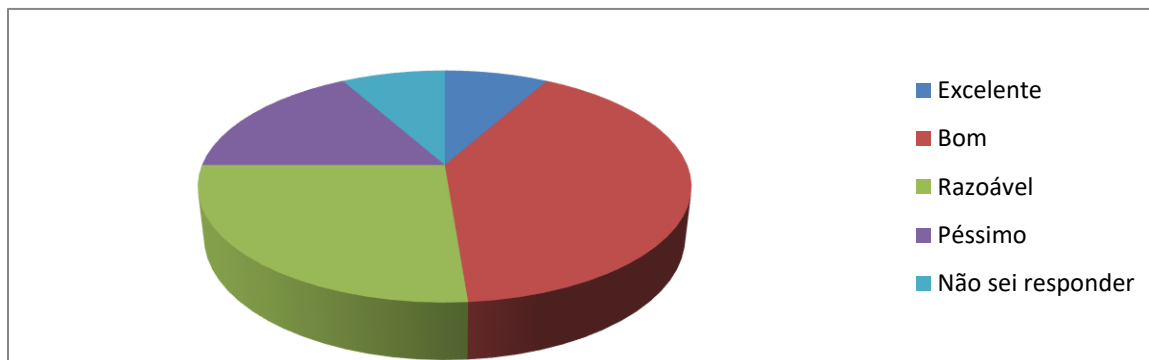
Sim	59,01%
Não	40,99%

Se nunca utilizou a Biblioteca digital marque os motivos:



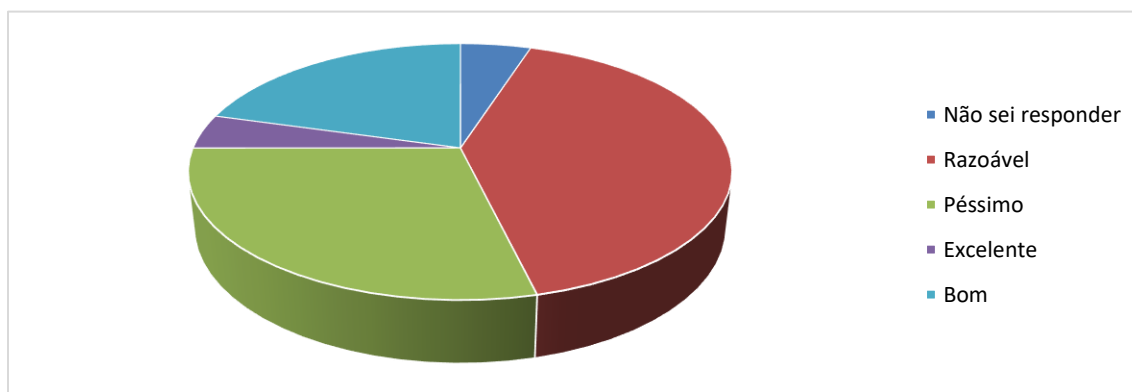
Já utilizei	54,49%
Não sabia da existência	6,41%
Não sei como acessar	6,41%
Tentei usar mas não consegui acessar	12,18%
Acessei mas não encontrei o que procurava	20,51%

Sistemas de informações para empréstimos de livros na biblioteca



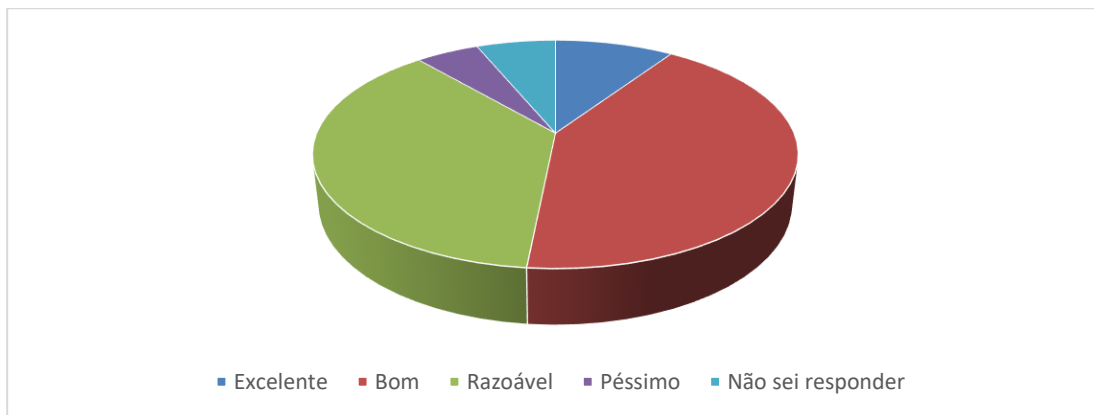
Não sei responder	8,13%
Razoável	26,25%
Péssimo	16,88%
Excelente	8,13%
Bom	40,63%

Quantidade de obras (livros) na biblioteca:



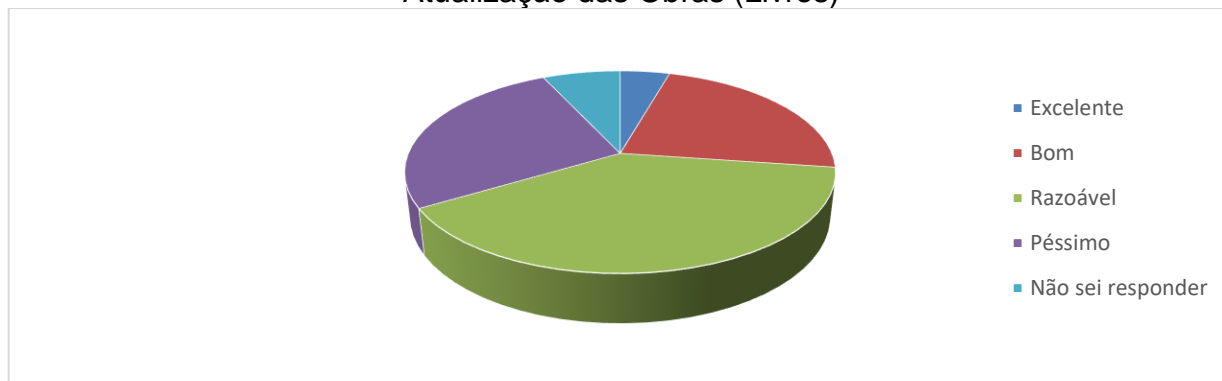
Não sei responder	5%
Razoável	41,25%
Péssimo	28,75%
Excelente	4,38%
Bom	20,63%

Conservação das Obras (Livros)



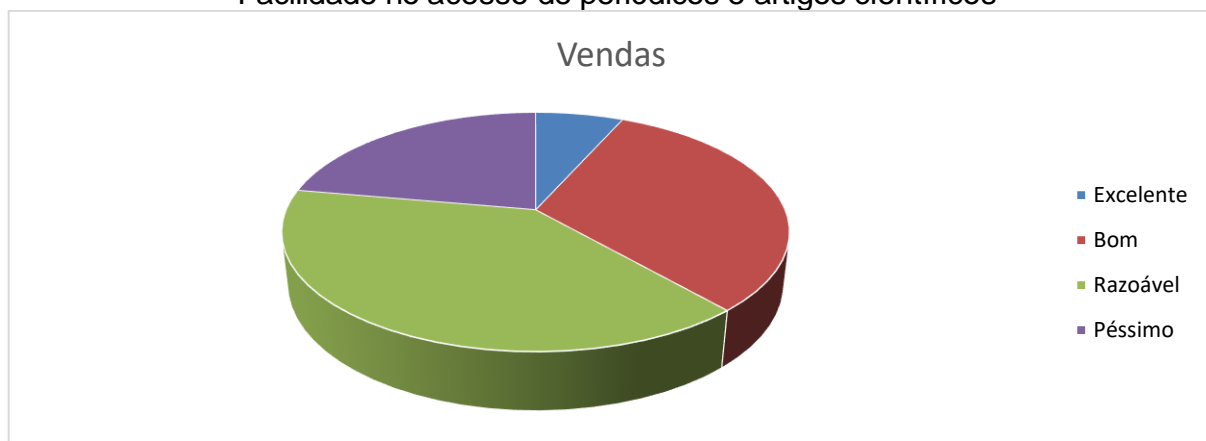
Excelente	9,43%
Bom	42,14%
Razoável	37,11%
Péssimo	5,03%
Não sei responder	6,29%

Atualização das Obras (Livros)



Excelente	4,43%
Bom	22,78%
Razoável	39,24%
Péssimo	26,58%
Não sei responder	6,96%

Facilidade no acesso de periódicos e artigos científicos

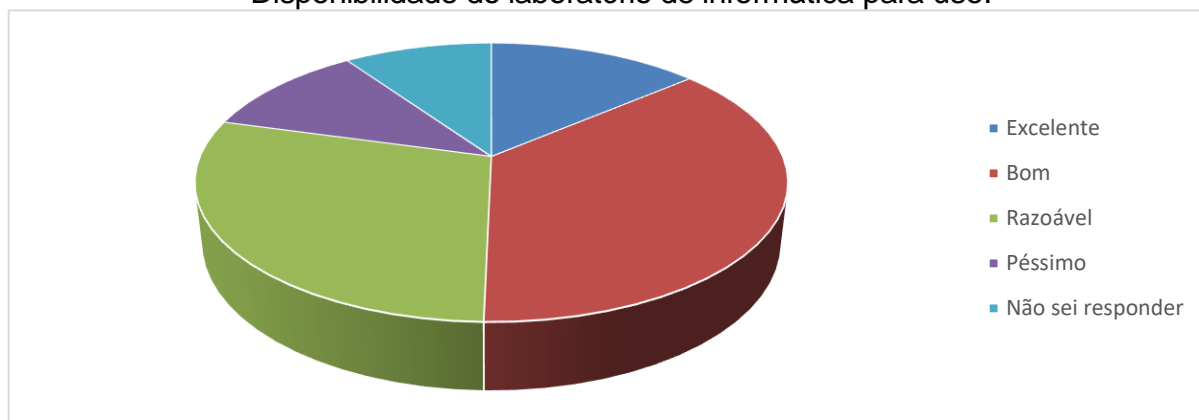


Excelente	5,81%
Bom	27,74%
Razoável	34,19%
Péssimo	19,35%
Não sei responder	12,90%

Em relação a biblioteca 69,56% dos respondentes avaliam o atendimento da biblioteca com “Bom” ou “Excelente”. O uso da biblioteca virtual pode ser melhorado, em torno de 60% que utilizaram a biblioteca virtual. Existe ainda um setor a ser trabalhado que é o uso e acesso aos periódicos e artigos científicos, talvez não estejam sabendo realizar a busca. O atendimento e infraestrutura melhoraram em relação à pesquisa anterior. O espaço da biblioteca foi ampliado e criado novos espaços de estudos individuais e em grupo.

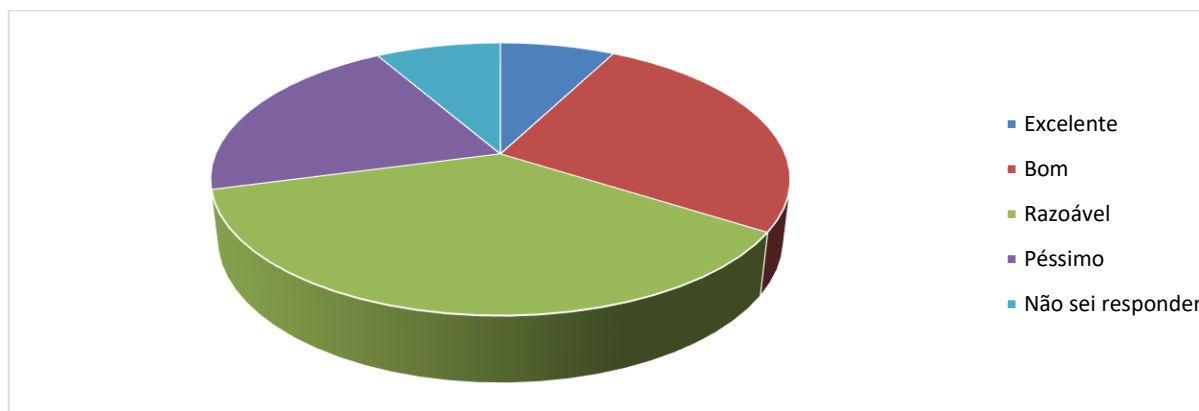
3.3.4 Laboratório de informática

Disponibilidade do laboratório de informática para uso:



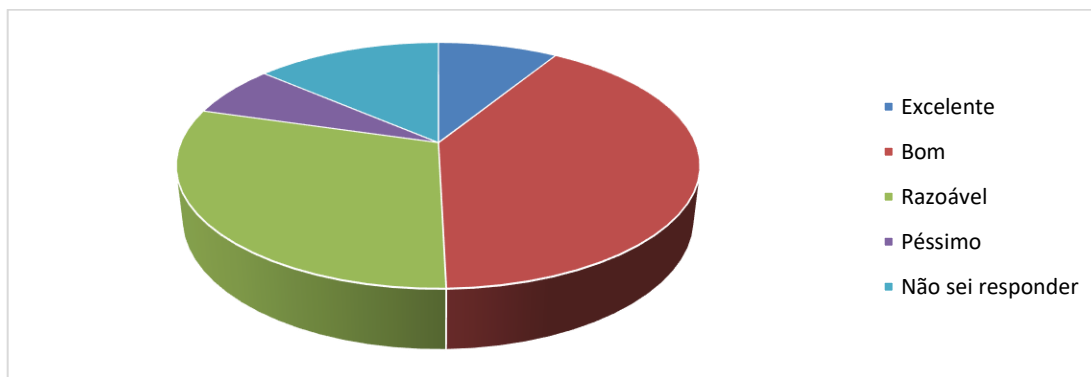
Excelente	13,79%
Bom	36,55%
Razoável	28,97%
Péssimo	11,03%
Não sei responder	9,66%

Número de equipamentos do laboratório de informática:



Excelente	7,64%
Bom	26,39%
Razoável	36,81%
Péssimo	20,83%
Não sei responder	8,33%

Conservação dos equipamentos do laboratório de informática

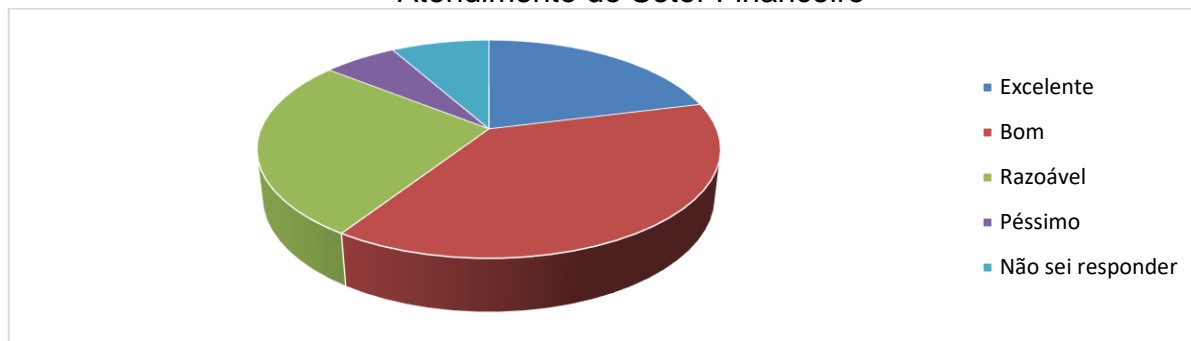


Excelente	9,22%
Bom	42,55%
Razoável	31,21%
Péssimo	7,09%
Não sei responder	9,93%

Laboratório de informática, não há reclamação em relação a disponibilidade para uso, houve manifestações em relação a quantidade e manutenção dos equipamentos.

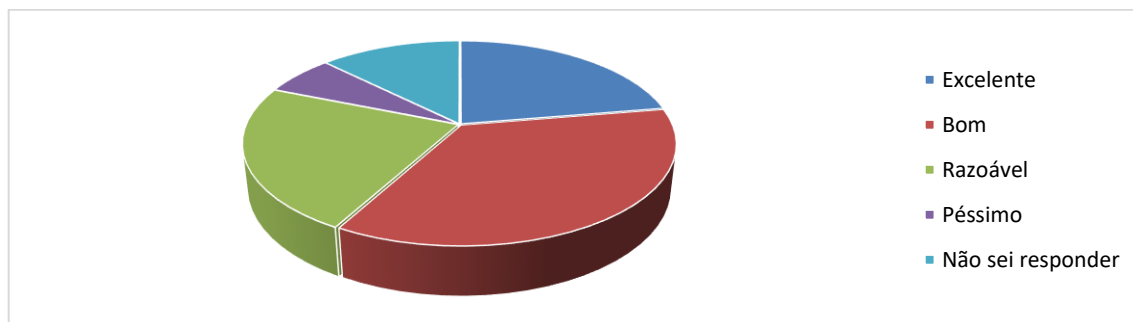
3.3.5 Setor financeiro

Atendimento do Setor Financeiro



Excelente	21,09%
Bom	38,10%
Razoável	26,53%
Péssimo	6,12%
Não sei responder	8,16%

Rapidez na solução das solicitações no setor financeiro:

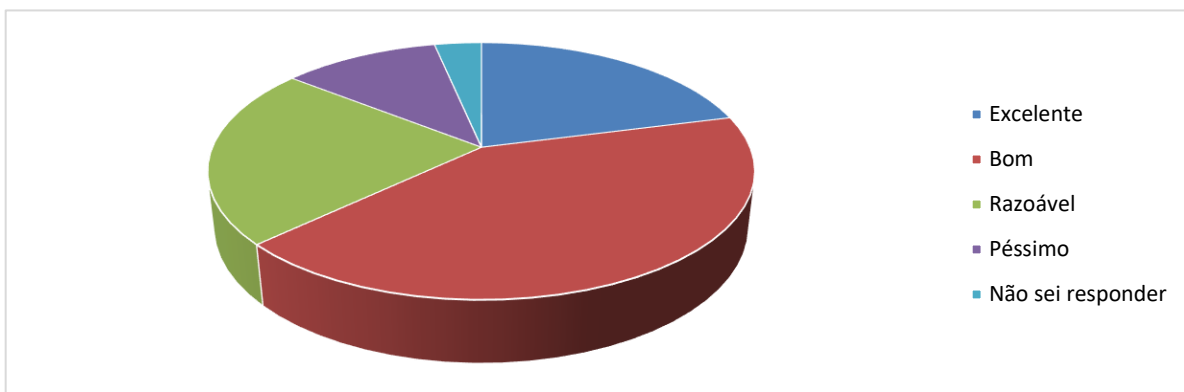


Excelente	22,38%
Bom	35,66%
Razoável	23,08%
Péssimo	6,29%
Não sei responder	12,59%

No setor financeiro há um destaque para o atendimento e rapidez na resolução das solicitações, ficando em torno de 60% entre Bom e Excelente.

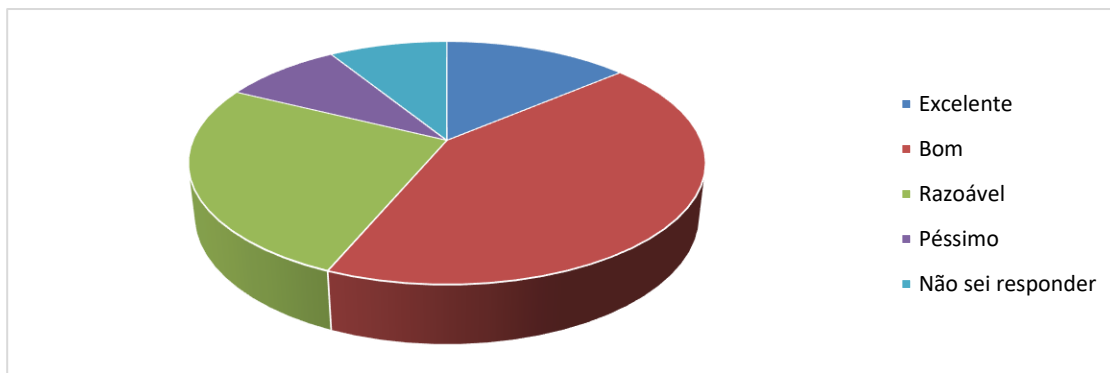
3.3.6 Reprografia

Atendimento na Reprografia (Xerox)



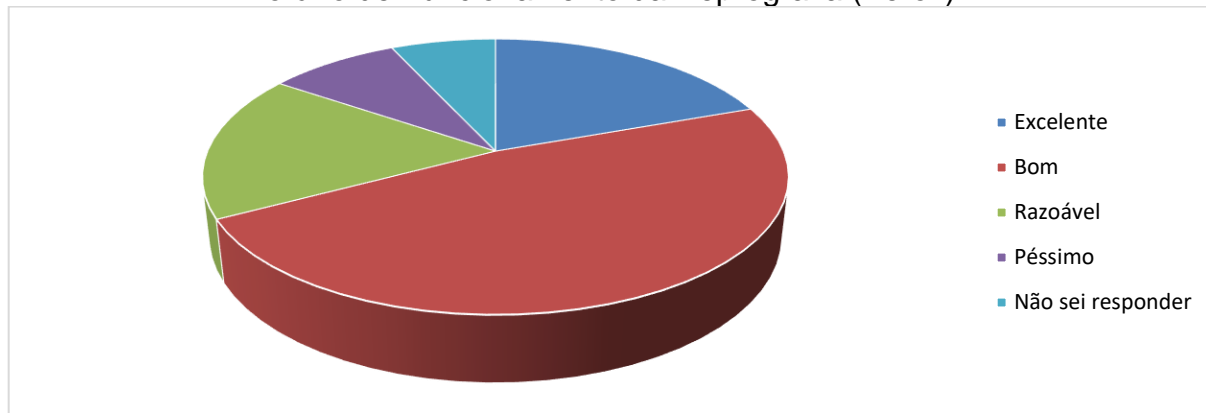
Excelente	20,99%
Bom	41,99%
Razoável	22,65%
Péssimo	11,05%
Não sei responder	3,31%

Qualidade de Cópias e encadernações na Reprografia



Excelente	13,81%
Bom	42,54%
Razoável	25,97%
Péssimo	8,84%
Não sei responder	8,84%

Horário de Funcionamento da Reprografia (Xerox)

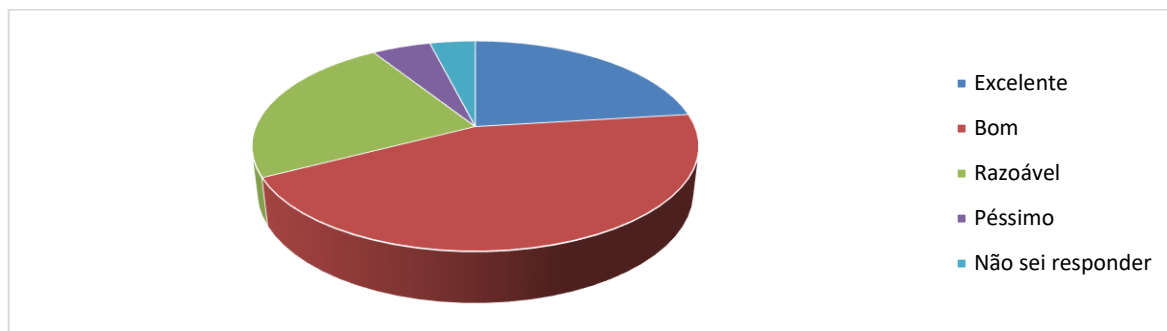


Excelente	19,54%
Bom	47,70%
Razoável	17,24%
Péssimo	8,62%
Não sei responder	6,90%

No setor de reprografia atendimento e qualidade das cópias atingem em torno de 60%, o Bom e Excelente. Conforme manifestações dos acadêmicos no ano anterior em relação ao horário de funcionamento, este ano predominou o bom e excelente com 67,24%.

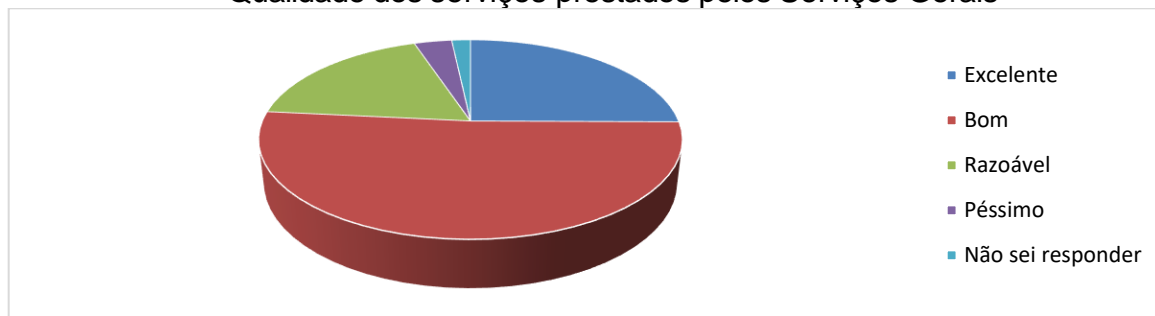
3.3.7 Serviços gerais – Limpeza

Disponibilidade do pessoal de serviços gerais para atender quando necessário



Excelente	43,24%
Bom	39,86%
Razoável	11,49%
Péssimo	1,3%
Não sei responder	4,05%

Qualidade dos serviços prestados pelos Serviços Gerais

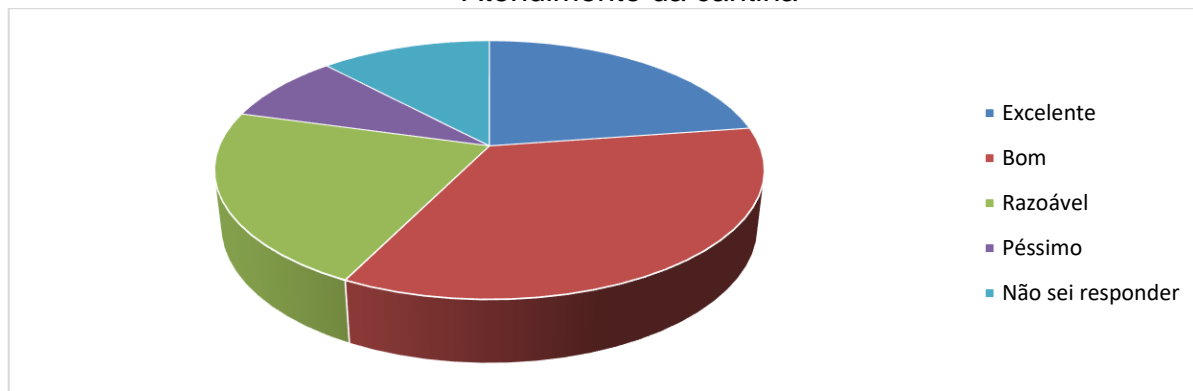


Excelente	43,84%
Bom	41,10%
Razoável	10,96%
Péssimo	2,05%
Não sei responder	2,05%

Um dos setores mais elogiados na pesquisa. Alcançando nos itens pesquisados em torno de 84% de aprovação (Bom e Excelente).

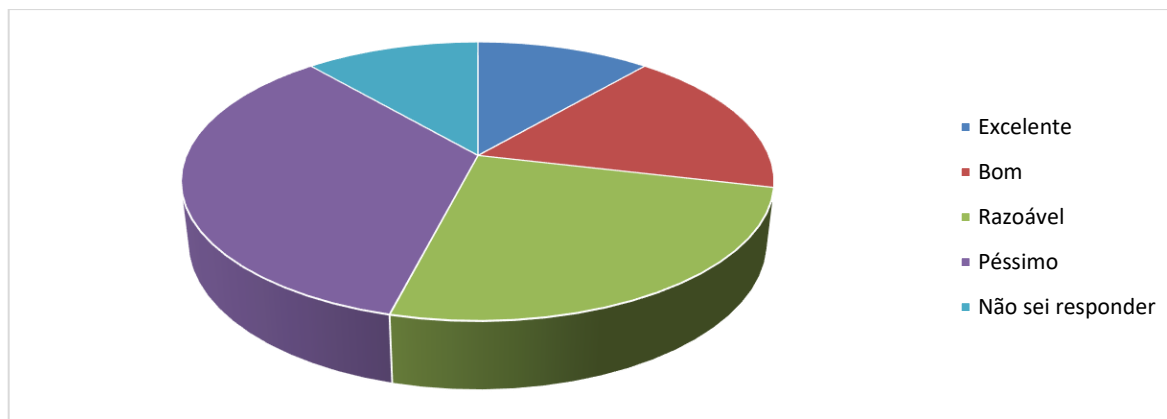
3.3.8 Cantina e ambiente externo

Atendimento da cantina



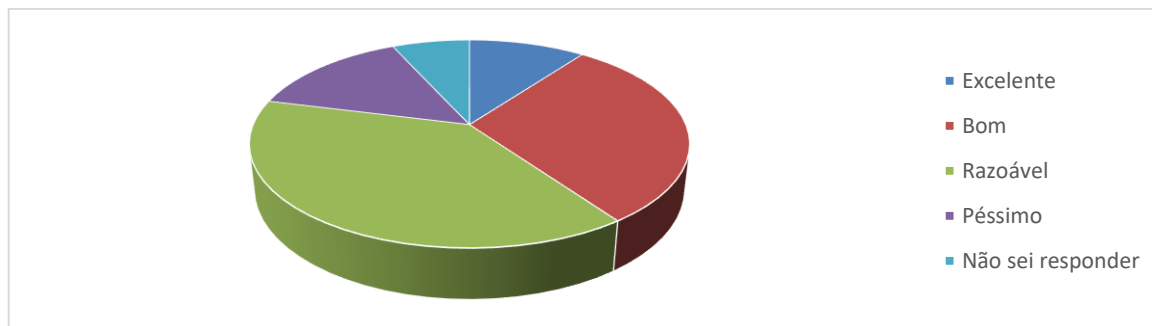
Excelente	22,67%
Bom	34,67%
Razoável	22%
Péssimo	8,67%
Não sei responder	12%

Qualidade do serviço prestado pela cantina (opções, preços, etc.)



Excelente	11,33%
Bom	17,33%
Razoável	25,33%
Péssimo	34,67%
Não sei responder	11,33%

Ambiente externo (espaço, mesas, cadeiras, internet)

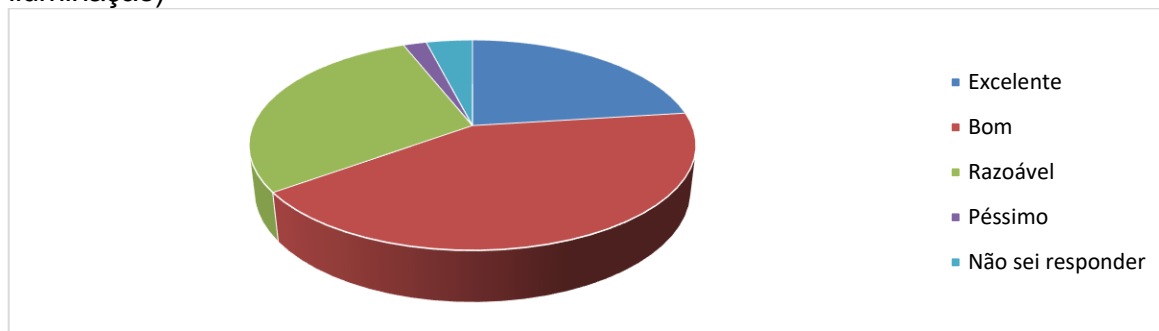


Excelente	10,20%
Bom	29,93%
Razoável	38,78%
Péssimo	14,29%
Não sei responder	6,80%

Em relação a cantina o atendimento predomina o bom e excelente, porem em relação a qualidade dos serviços prestados (o que é oferecido/vendido e variedade) é preciso melhorar.

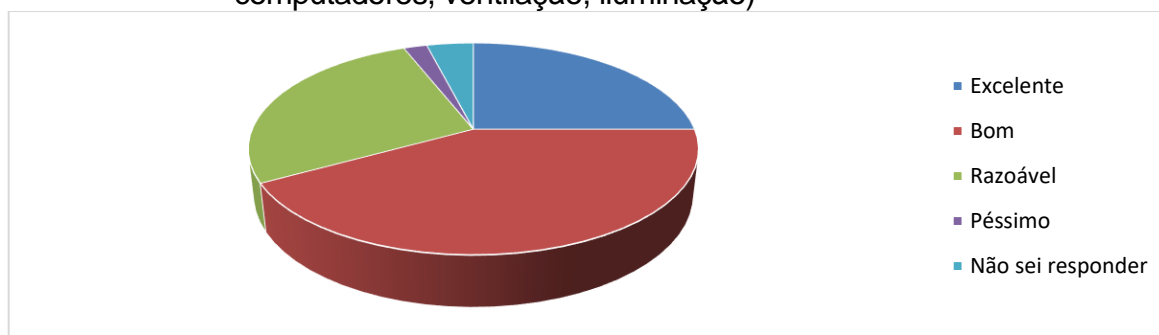
3.3.9 Sala dos professores

Adequação da sala dos professores (tamanho, mesas, computadores, ventilação, iluminação)



Excelente	23,00%
Bom	42,00%
Razoável	29,00%
Péssimo	2,00%
Não sei responder	4,00%

Local para atendimento aos alunos (espaço, mesas, computadores, ventilação, iluminação)

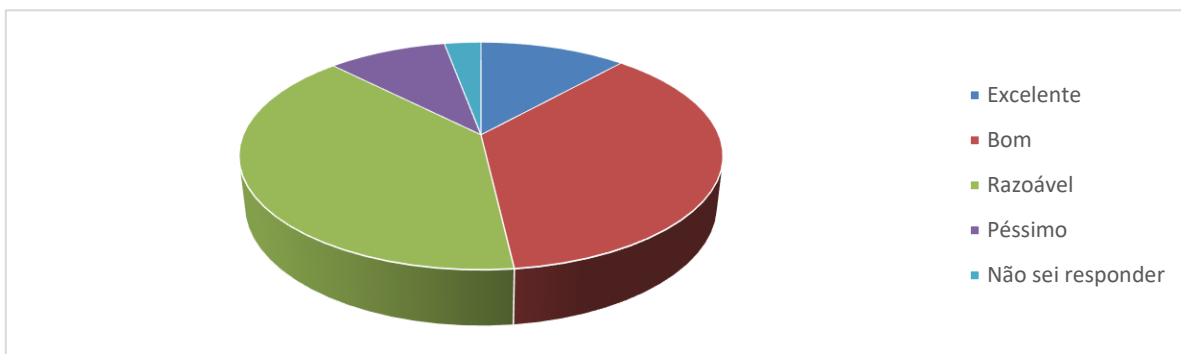


Excelente	25,00%
Bom	42,00%
Razoável	27,00%
Péssimo	2,00%
Não sei responder	4,00%

Em relação a estrutura física adequada para os professores atenderem melhor, foi observado na pesquisa anterior. Nesta já havia ocorrido reforma, e foi melhor avaliada.

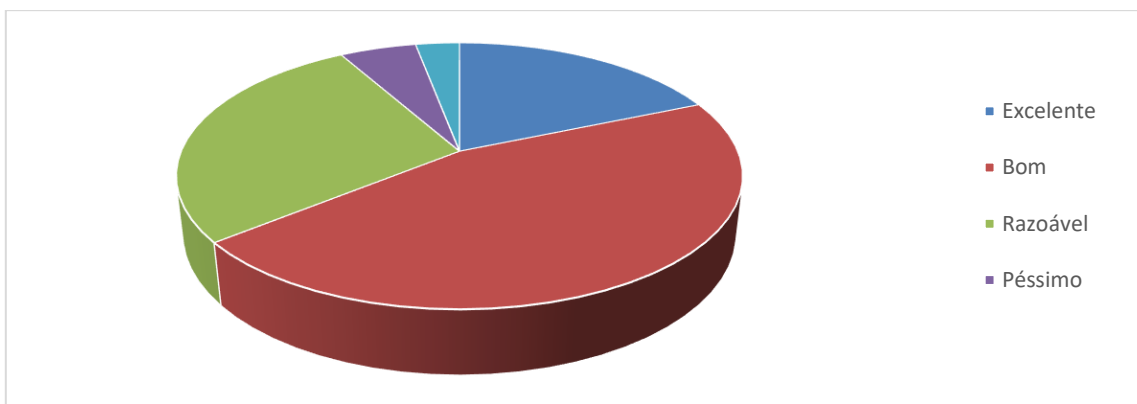
3.3.10 Evolução Institucional

Como você considera a evolução da Faculdade no último ano em relação aos aspectos materiais (secretaria, biblioteca, infraestrutura, laboratório, setor financeiro, reprografia, serviços gerais, cantina e ambiente externo)?



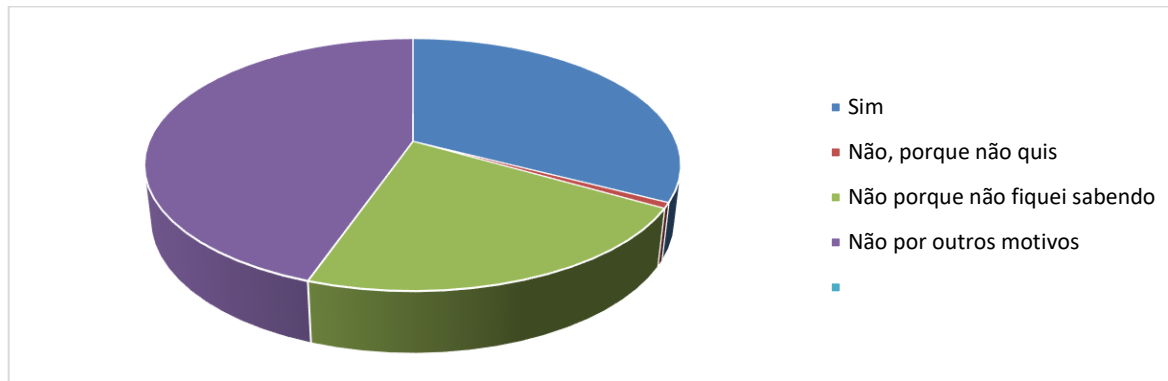
Excelente	11,68%
Bom	36,50%
Razoável	39,42%
Péssimo	9,49%
Não sei responder	2,92%

Como você considera a avaliação da Faculdade no último ano em relação aos aspectos didáticos (professores, metodologias)?



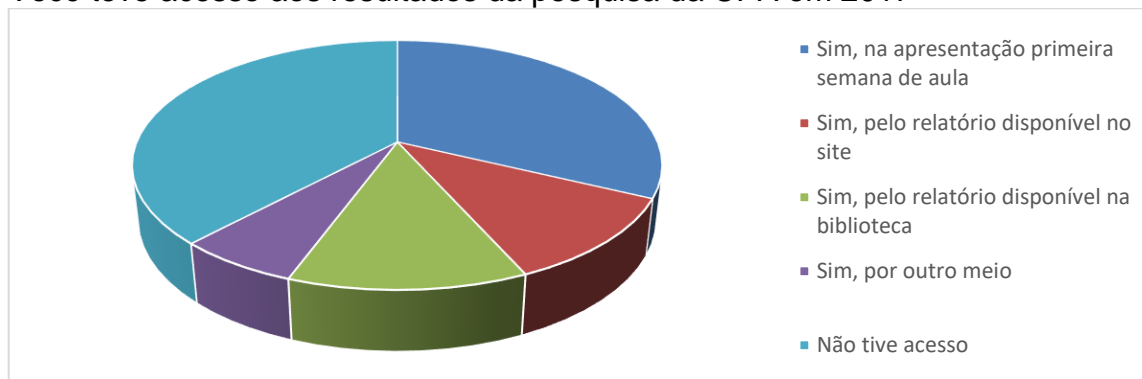
Excelente	18,66%
Bom	45,52%
Razoável	27,61%
Péssimo	5,22%
Não sei responder	2,99%

Você participou da avaliação da CPA em 2017?



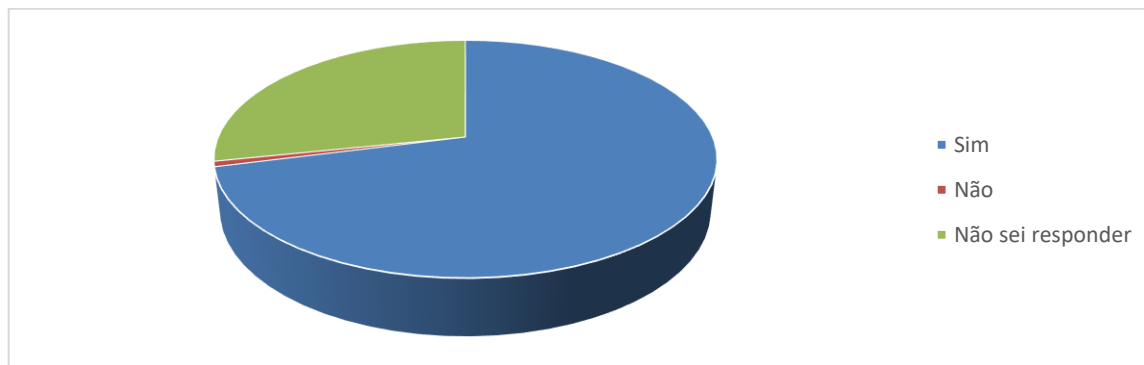
Sim	32,62%
Não, porque não quis	0,71%
Não, porque não fiquei sabendo	21,99%
Não, por outros motivos	44,68%

Você teve acesso aos resultados da pesquisa da CPA em 2017



Sim, na apresentação primeira semana de aula	32,14%
Sim, pelo relatório disponível no site	11,16%
Sim, pelo relatório disponível na biblioteca	12,31%
Sim, por outro meio	6,36%
Não tive acesso	38,03%

Você considera importante a avaliação realizada pela CPA?



Sim	71,01%
Não	0,72%
Não sei responder	28,26%

3.3.11 Avaliação dos docente do curso de Direito

Os discentes também avaliaram os docentes e segue abaixo as notas atribuídas, o parâmetro utilizado foi “Sim” ou “Não”, cada docente, assim como os coordenadores, receberam as avaliações do curso de maneira individual, objetivando o fortalecimento de trabalho em equipe em prol da melhora do curso.

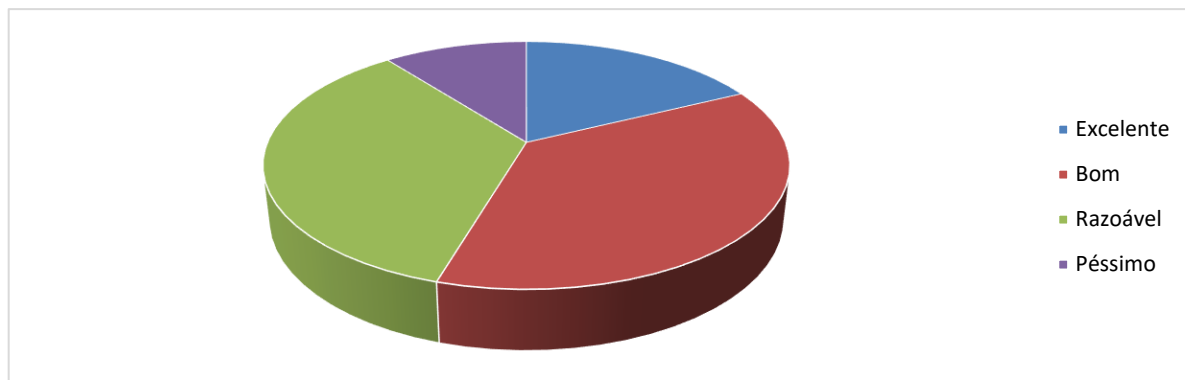


FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

	SIM	NÃO
O professor apresentou o plano de ensino da disciplina no início das aulas (objetivos, metodologia, conteúdos, forma de avaliações e bibliografia)?	96,02%	3,9%
O professor disponibilizou o Plano de ensino no Portal acadêmico?	74,86%	25,14%
O professor segue o conteúdo programático do plano de ensino?	90,29%	9,71%
O professor indica bibliografia básica da disciplina, atualizadas?	88,57%	11,43%
O professor utiliza metodologia que possibilita maximizar o aprendizado?	77,46%	22,54
O professor utiliza estratégias de ensino diversificadas e motivadoras para a manutenção da disciplina na sala de aula?	68,42%	31,58%
O professor demonstra segurança, clareza e objetividade na abordagem dos conteúdos da disciplina?	79,88%	20,12%
O professor estabelece relação entre teoria e prática?	84,62%	15,38%
O professor esclarece as dúvidas dos alunos?	94,64%	5,36%
O professor promove o trabalho autônomo dos acadêmicos propiciando o desenvolvimento de competências?	86,31%	13,69%
O professor adota sempre, atitudes equilibradas, educadas, e imparciais na resolução de conflitos?	80,36%	19,64%
O professor é assíduo e zela pelo horário de aula?	95,81%	4,19%
As avaliações do professor (parciais e oficiais) são coerentes com os conteúdos ministrados?	83,83%	16,17%
Caso você se interesse, se dedique e se esforce o professor oferece condições para que você aprenda?	92,73%	7,27%
Nota do Curso	85,27	14,73

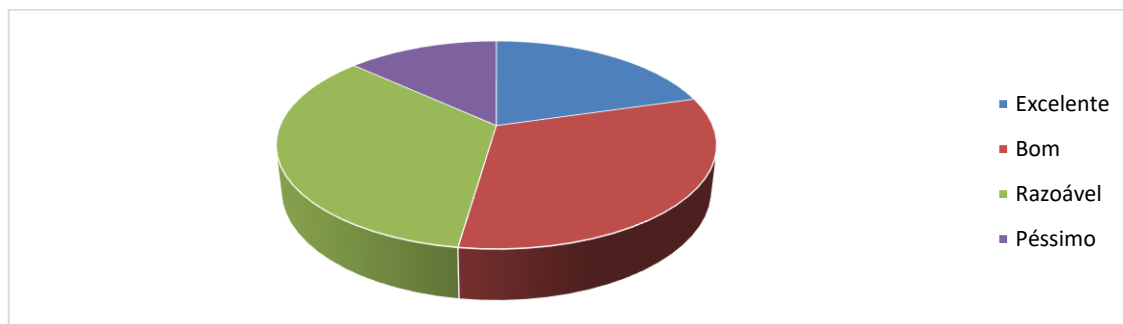
3.3.12 Avaliação da Coordenação do Curso de Direito

Como você considera o acesso a coordenação para resolução de situações pedagógicas?



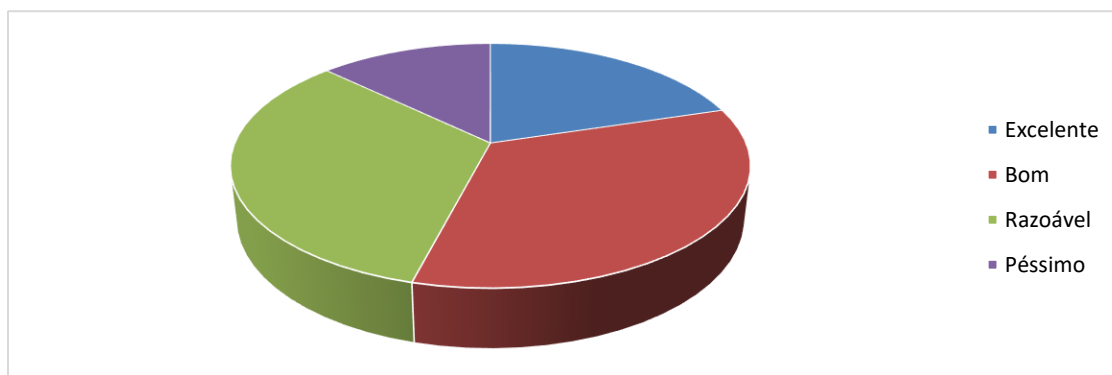
Excelente	17,76%
Bom	36,84%
Razoável	34,87%
Péssimo	10,53%

Como você considera a atuação da coordenação para resolução de problemas?



Excelente	20,53%
Bom	31,79%
Razoável	34,44%
Péssimo	13,25%

Como você considera a atuação da coordenação na oferta de atividades extra-classe, cursos e na condução do curso?



Excelente	20,27%
Bom	33,78%
Razoável	33,11%
Péssimo	12,84%

Em relação ao coordenador de curso a aprovação foi de 50%. Manteve a média do ano anterior.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

3.3.13 Avaliação dos Docentes em relação a IES

Avaliação dos docentes em relação a IES, usou como parâmetro “totalmente satisfeito”, “satisfeito”, “parcialmente satisfeito”, “pouco satisfeito”, e “insatisfeito”.

Secretaria

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto a qualidade do atendimento:	27%	67%	6%	0	0
Qualidade e organização nos registros acadêmicos	20%	53%	20%	0	7%
Quantidade de pessoal no atendimento da secretaria	13%	60%	27%	0	0
Rapidez na solução das solicitações:	27%	53%	20%	0	0

Infraestrutura

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Salas de aulas (mesas, cadeiras, quadro, iluminação, ventilação):	20%	47%	20%	13%	0
Equipamentos de tecnologia (computadores, projetores, internet):	13%	40%	40%	7%	0

Biblioteca

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento:	25%	67%	8%		
Infraestrutura física da biblioteca (tamanho, mesas, computadores, iluminação e ventilação):	17%	67%	17%	0	0
Sistemas de informações para empréstimo de livros na biblioteca:	25%	50%	25%	0	0
Quantidade de obras (livros) na biblioteca:	25%	25%	25%	17%	0
Quanto a conservação das obras (livros) da biblioteca:	25%	67%	8%	0	0
Atualização das obras (livros) na biblioteca:	17%	42%	25%	17%	0
Facilidade no acesso de periódicos e artigos científicos:	17%	33%	33%	17%	0



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Laboratório de Informática

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Disponibilidade de horário de informática para uso:	17%	42%	24%	17%	0

Recursos Humanos

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento do setor de Recursos Humanos:	7%	64%	29%	0	0
Quanto a resoluções de problemas junto ao setor de Recursos Humanos:	7%	57%	36%	0	0

3.3.14 Avaliação dos Técnicos Administrativos em relação a IES

Avaliação dos técnicos administrativos em relação a IES, visão dos técnicos de todos em relação aos setores. Um total de 14 responderam, usou como parâmetro “totalmente satisfeito”, “satisfeito”, “parcialmente satisfeito”, “pouco satisfeito”, e “satisfeito”.

Infraestrutura Administrativa

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Classifique: Ambiente de trabalho (mesa, cadeiras, iluminação e ventilação):	28%	57%	12%	2%	2%
Equipamentos de tecnologia (computadores, projetores e internet):	2%	47%	22%	3%	3%

Setor Financeiro

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento do setor financeiro:	27%	60%	7%	5%	2%
Rapidez na solução das solicitações no setor financeiro:	33%	55%	18%	2%	2%



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Reprografia

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento da reprografia:	25%	48%	29%	8%	5%
Qualidade de cópias e encadernações na reprografia:	23%	55%	33%	7%	10%
Quanto ao horário de funcionamento da reprografia(xerox):	18%	52%	31%	3%	12%

Serviços gerais

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto a disponibilidade do pessoal de serviços gerais para atender quando necessário:	38%	55%	2%	2%	3%
Quanto a qualidade prestada pelos serviços gerais na Instituição:	42%	53%	2%	0	3%

Cantina e ambiente externo

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento da cantina:	38%	53%	5%	2%	2%
Quanto a qualidade do serviço prestado pela cantina (opções, preços, etc...)	33%	43%	7%	10%	7%
Quanto ao ambiente externo: (espaço, cadeiras, ,mesas, internet)	35%	43%	8%	10%	3%
Quanto as instalações sanitárias:	22%	47%	15%	8%	8%

Recursos Humanos

	Totalmente Satisfeito	Satisfeito	Parcialmente Satisfeito	Pouco Satisfeito	Insatisfeito
Quanto ao atendimento do setor de recursos você considera:	15%	71%	7%	0	7%
Quanto as resoluções dos problemas com o departamento de Recursos Humanos:	15%	63%	12%	0	10%



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Avaliação dos Docentes por Administrativos

	Sim	Não	Não se aplica
Professor entregou planos de ensino e planos de aula no prazo?	54%	5%	41%

3.3.15 Ouvidoria

A Ouvidoria está estruturada e operante, com regulamento próprio de funcionamento, contando com três canais de comunicação: Totens dispostos na faculdade, onde qualquer membro da comunidade acadêmica pode fazer uma manifestação no formulário próprio, por meio de mensagens em aplicativos de mensagem, ou por e-mail.

Todas as manifestações são encaminhadas para o superior imediato da pessoa ou setor reclamado, exigindo uma resposta ao reclamante, quando este se identificar.

No último semestre, a ouvidoria recebeu 02 demandas via e-mail e 08 demandas via formulário, sendo todas respondidas.

4 ANÁLISE DOS EIXOS DE AVALIAÇÃO

Após a pesquisa, a análise será guiada pelos Eixos e Dimensões do Sinaes para credenciamento e credenciamento presencial de instituições de ensino superior, que são:



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

EIXO	DIMENSÕES INCLUSAS
Eixo 1 Planejamento e Avaliação Institucional	Dimensão 8 (Planejamento e Avaliação) Inclui também um Relato Institucional que descreve e evidencia os principais elementos do seu processo avaliativo (interno e externo) em relação ao PDI, incluindo os relatórios elaborados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) do período que constituiu o objeto de avaliação.
Eixo 2 Desenvolvimento Institucional	Dimensão 1 (Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional) Dimensão 3 (Responsabilidade Social da Instituição)
Eixo 3 Políticas Acadêmicas	Dimensões 2 (Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão) Dimensão 4 (Comunicação com a Sociedade) Dimensão 9 (Políticas de Atendimento aos Discentes)
Eixo 4 Políticas de Gestão	Dimensões 5 (Políticas de Pessoal) Dimensão 6 (Organização e Gestão da Instituição) Dimensão 10 (Sustentabilidade Financeira)
Eixo 5 Infraestrutura Física	Dimensão 7 (Infraestrutura Física)

4.1 EIXO 1 - PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

4.1 EIXO 1 - PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

4.1.1 Dimensão 8 – Planejamento e Avaliação

Esta dimensão trata da "evolução institucional a partir dos processos de Planejamento e Avaliação Institucional". A partir da análise dos dados obteve-se o seguinte quadro de análises.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Evolução institucional a partir do processo de Planejamento e Avaliação	<p>O processo de avaliação vem sendo melhorado há 2 anos, com o uso de instrumento que atingiu uma fatia maior da comunidade acadêmica, embora a participação deve ser mais incentivada.</p> <p>Os resultados foram apresentados aos coordenadores e docentes, técnicos administrativos, direção e também aos discentes, e subsidiaram decisões para gestão da IES.</p> <p>O planejamento ocorre em reuniões periódicas, onde são planejadas ações para superação das dificuldades e uma melhor qualificação institucional.</p>
Projeto/processo de autoavaliação institucional	<p>A proposta de auto avaliação realizada desde 2016 foi inovadora, por utilizar formulários on-line, de fácil organização e análise dos dados, ao mesmo tempo em que se reduziu a mão de obra em todas estas fases. A mesma dinâmica foi mantida em 2017, contudo, algumas questões foram ajustadas e outros aspectos foram inseridos.</p> <p>Em 2018 utilizamos o portal do aluno para realizar a pesquisa, e a participação da comunidade acadêmica foi superior em relação aos anos anteriores, ampliando a representatividade dos dados, embora novas estratégias devam ser adotadas para atrair maior número de respondentes.</p>
Autoavaliação institucional: participação da comunidade acadêmica.	<p>A pesquisa foi aplicada para todos os públicos da Instituição (discentes, docentes e técnicos administrativos), angariando dados sobre a visão de todos os participantes. Todos foram amplamente incentivados a participar, sendo os técnicos administrativos e docentes receberam via e-mail e Watsap link para acessar a pesquisa e reforçados pessoalmente, e os discentes no momento que acessavam o portal do aluno já apreciam um banner informando sobre a pesquisa da CPA. Ainda é preciso criar estratégias para ampliar o número de participantes na pesquisa.</p>
Elaboração do relatório de autoavaliação.	<p>O relatório foi elaborado pela equipe da CPA, com base nos dados coletados, observando a evolução em relação ao ano anterior.</p>
Autoavaliação institucional e avaliações externas: análise e divulgação dos resultados.	<p>Após finalização da tabulação, análises dos dados e elaboração do relatório da CPA, o material produzido foi apresentado a todos os públicos e disponibilizados no site da Faculdade e impresso na Biblioteca. A mantenedora também teve especial atenção nos dados para tomadas de decisões gerenciais.</p>

4.2. EIXO 2 – DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

4.2.1 Dimensão 1 – Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional

De acordo com os resultados da pesquisa junto aos entrevistados (Corpo Docente, discentes e colaboradores) os processos relacionados a missão e ao plano de desenvolvimento institucional estão sendo percebidos com grande satisfação, conforme apresentado abaixo.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Missão institucional, metas e objetivos do PDI	<p>A missão institucional é oferecer serviços de qualidade, projetando a instituições para outras esferas, além de Cuiabá, com compromisso voltado ao desenvolvimento da sociedade.</p> <p>Os objetivos e valores puderam ser reavaliados com base nos dados das pesquisas, sendo identificados pontos de melhoria para consolidar a presente missão.</p> <p>No final de 2017 foi realizado o primeiro planejamento estratégico da IES, para o ano de 2018, que considerou os resultados da avaliação institucional. E em 2019 continuou-se com o Planejamento estratégico utilizando informações da CPA.</p>
Coerência entre o PDI e as atividades de ensino de graduação	<p>O PDI foi revisado e identificou-se coerência entre os objetivos da instituição e com as atividades que vem sendo desenvolvidas.</p> <p>Reuniões pedagógicas são realizadas periodicamente para discussão das metas e objetivos institucionais, e também há discussões nas reuniões do NDE e do colegiado de cada curso. Os dados da avaliação institucional também são úteis para elaboração dos PPCs.</p> <p>O PDI, passou por alterações por entender-se que o mesmo ainda é atual e orienta as ações a IES mas é necessário atender as manifestações da comunidade acadêmica legislação.</p> <p>Houve um sensível aumento no grau de conhecimento do PDI pela comunidade acadêmica, em especial os docentes, embora ainda precisa ser melhorada, por meio de novas estratégias de divulgação.</p>

4.2.2 Dimensão 3 - Responsabilidade Social da Instituição

A instituição é percebida como uma empresa responsável socialmente, em todos os grupos pesquisados. A Faculdade proporciona oportunidades para seus discentes por meio de parcerias e convênios com empresas, além da preocupação com o atendimento dos acadêmicos menos favorecidos economicamente.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Coerência entre o PDI e as ações institucionais no que se refere à diversidade, ao meio ambiente, à memória cultural, à produção artística e ao patrimônio cultural.	A missão, os objetivos, as metas e compromissos da Instituição estão devidamente explicitados em documento oficial – PDI. As práticas pedagógicas e administrativas estão sendo atingidas conforme os objetivos da instituição. As características básicas do PDI e suas relações com o contexto social, político, econômico e ambiental são compatíveis. Os PPCs, as matrizes curriculares e as ementas das disciplinas foram revisados visando atingir tais objetivos. Os docentes foram convidados a participar da revisão das ementas das disciplinas visando atualizá-las e alinhá-las com os objetivos institucionais. Algumas atividades culturais foram realizadas em eventos da Instituição e dos cursos visando tal objetivo.
Coerência entre o PDI e as ações institucionais voltadas para o desenvolvimento econômico e social.	O desenvolvimento econômico e social da região é propiciado pelo PDI com a formação de profissionais qualificados que atuarão neste mercado, bem como em outros mercados, regionais, estaduais e nacional. Temas regionais estão contemplados nos PPCs dos cursos para que os profissionais formados estejam mais aptos a atuar em tais mercados. A oferta de bolsas e descontos da IES também propicia maiores condições para o acesso ao ensino superior.
Coerência entre o PDI e ações de responsabilidade social: inclusão social.	Há oferta de bolsas de estudo por meio de parcerias entre a IES e empresas de Cuiabá. Há, também, trabalho social desenvolvido pela comunidade acadêmica; participação em programas sociais que oferecem serviços à comunidades carentes.
Coerência entre o PDI e ações afirmativas de defesa e promoção dos direitos humanos e igualdade étnico-racial.	A IES oferece bolsas institucionais como programa de responsabilidade social (descontos de acordo com condições socioeconômicas dos candidatos). Também há oferta de bolsas e benefícios de estudo, onde o acadêmico de baixa renda pode obter bolsa integral. Tais temáticas também são explorados em atividades acadêmicas, gerando este debate e desenvolvendo tal consciência nos acadêmicos.

4.3 EIXO 3 –POLÍTICAS ACADÊMICAS

4.3.1 Dimensão 2 – Política de Ensino, a Pesquisa e a Extensão

Por meio das entrevistas realizadas, houve uma percepção de que a satisfação e comprometimento, particularmente dos docentes da Instituição é crescente. Em relação aos discentes, o grau de contentamento também é bastante positivo com a oferta de mais ações e programas da IES, que são crescentes a cada semestre.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Políticas de ensino e ações acadêmico-administrativas para os cursos de graduação	<p>Todo suporte administrativo é fornecido aos discentes, como infraestrutura, secretaria, biblioteca, financeiro, reprografia, cantina e serviços gerais, embora careçam de melhorias. Há limitações quanto ao conhecimento das políticas institucionais - principalmente por parte dos discentes.</p> <p>O atendimento é um diferencial da IES, que visa acolher cada acadêmico. Os Coordenadores de curso possuem horários específicos para o atendimento a alunos e os demais serviços citados funcionam no 3 períodos do dia.</p> <p>A concepção do currículo e da organização didático-pedagógica estão de acordo com os fins da instituição e as diretrizes curriculares nacionais, observando características regionais.</p> <p>A sistemática de revisão dos Planejamentos Políticos Pedagógicos - PPCs, periodicamente pelos Colegiados e do Núcleos Docente Estruturante - NDEs, visando manter a atualidade e contemporaneidade das informações.</p> <p>Todos os planos de ensino e planos de aula também são ajustados e revisados pelos Coordenadores de Curso e NDEs todos os semestres.</p>
Políticas institucionais e ações acadêmico-administrativas para a extensão	<p>Cada curso de graduação possui seu Projeto Pedagógico de Curso - PPC alinhado com os objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI.</p> <p>Os projetos de extensão ainda não são expressivos, mas há esforço para que os mesmos ocorram em todos os cursos de graduação, por meio de cursos, palestras e atividades que permitam os alunos vivenciar atividades externas a faculdade.</p>
Políticas institucionais e ações de estímulo relacionadas à difusão das produções acadêmicas: científica, didático-pedagógica, tecnológica, artística e Cultural.	<p>Há incentivo a iniciação científica, com o desenvolvimento de trabalhos científicos vinculados as disciplinas, desenvolvidos sob orientação professores de cada curso.</p> <p>Há realização de evento científico da Instituição onde acadêmicos de todos os cursos são incentivados a participar.</p> <p>Um programa formal de Iniciação Científica foi criado em 2017/2, com a oferta de bolsas para Docentes e Discentes.</p>



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

4.3.2 Dimensão 4 – A Comunicação com a Sociedade

A comunicação com a sociedade é avaliada como satisfatória, mas obviamente pode ser ampliada.

Comunicação da IES com a comunidade externa	<p>A comunicação da FCR com a sociedade e seu entorno é realizada por meio de diversas maneiras: o portal da FCR na internet (www.faculdadecr.com.br); mídias sociais; parcerias com estações de rádio e o Canal de TV 47 (TV Cuiabá); carros de som, panfletos, e-mail marketing, etc.</p> <p>Em todas estas mídias são divulgadas informações institucionais, vestibular e ações junto a comunidade.</p> <p>A localização da instituição, no centro da capital do Estado, oferece fácil acesso aos demais bairros da cidade e também a cidades vizinhas, tanto de carro como por meio de transporte coletivo.</p> <p>Tem sido ampliada a oferta de cursos de extensão para a comunidade, que estão de acordo com as ações de comunicação com a sociedade e as políticas constantes nos documentos oficiais. Apesar destes esforços ainda há espaço para maior divulgação da instituição e de seus cursos, o que vem sendo suprido pelo departamento de marketing criado no final de 2016.</p> <p>É necessário revisar constantemente as políticas de atendimento a comunidade, bem como manter um canal constante de diálogo com os mesmos, para avaliar regularmente suas necessidades e atualizar os programas da Instituição.</p> <p>Ainda não há um programa de endomarketing para melhorar o fluxo de comunicação para as atividades da faculdade, contudo, algumas ações já foram iniciadas, embora discretas.</p>
Comunicação da IES com a comunidade interna	<p>A comunicação interna é desenvolvida por meio de murais, e-mails, aplicativos de mensagem, recados orais nas turmas e reuniões com docentes e discentes.</p> <p>Ainda não há um programa formal que delimite uma comunicação padronizada, contudo as ações estão sendo sensivelmente expandidas.</p> <p>Os resultados da pesquisa da CPA foram apresentados a todos os públicos por meio de apresentações orais, destacando os principais resultados e impressões da pesquisa.</p> <p>O relatório final da CPA também está disponível no portal da Instituição na internet, disponibilizado na biblioteca, na sala dos professores e na sala de convivência dos técnicos administrativos.</p> <p>Já está institucionalizado a Semana de Integração, onde os novos alunos recebem informações diversas sobre a faculdade.</p> <p>Imputar esforços no fortalecimento das atividades de extensão, beneficiando discentes, na relação entre teoria e prática, bem como a comunidade externa.</p> <p>Foi criado o "Manual do Acadêmico" com finalidade de orientar os acadêmicos quanto</p>



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

	<p>aos seus direitos, deveres e procedimentos acadêmicos.</p> <p>Os Colegiados e Núcleos Docente Estruturante - NDEs estão em constante análise das demandas pedagógicas dos alunos e o corpo Administrativo analisa as políticas de atendimento e das atividades de suporte a educação, a fim de prestar melhores serviços aos acadêmicos.</p> <p>Há um canal constante de diálogo com os acadêmicos, docentes e técnicos administrativos, para que sejam ouvidas suas demandas.</p>
--	---

4.3.3 Dimensão 9 – Políticas de Atendimento aos Discentes

A estrutura atual atende de maneira satisfatória a comunidade acadêmica, embora haja reivindicações de melhoria.

Programas de atendimento aos estudantes	<p>O atendimento aos discentes ocorre na secretaria, setor financeiro, biblioteca, reprografia, cantina e Coordenações de cursos. Todos os itens foram avaliados com aceitável índice de satisfação, contudo, carecem de algumas melhorias para obter a excelência.</p> <p>Mudanças foram realizadas na Secretaria e Setor Financeiro, visando melhorar o atendimento.</p> <p>Todos os setores administrativos vem recebendo capacitação para oferecer melhor atendimento aos estudantes, embora ainda precise ser sistematizado um programa de capacitações.</p> <p>A biblioteca passou por reestruturação física, aumentando o espaço para estudos, que era uma reivindicação.</p> <p>O pátio e a cantina também foram reestruturados visando criar um espaço mais harmonioso e ampliar o número de bancos e cadeiras.</p> <p>Há práticas que garantem o acesso, seleção e permanência dos discentes na IES. São utilizados critérios acessíveis, há acompanhamento psicopedagógico aos que necessitam, programas de nivelamento de disciplinas básicas, espaço de convivência e incentivo a participação em atividades diversas que propiciam a integração.</p> <p>Os Coordenadores de cursos permanecem à disposição dos acadêmicos, atendendo-os individualmente, ouvindo suas demandas e buscando soluções.</p> <p>No início de cada semestre há recepção dos novos acadêmicos com atividades visando sua integração e acolhimento dos acadêmicos.</p> <p>A ouvidoria é operante e acessível por meio de diversos canais, como formulários impressos, celular e e-mail.</p> <p>A CPA também oportunizou os estudantes e participarem do processo de avaliação, ouvindo suas demandas.</p>
Programas de apoio à realização de eventos internos, externos e à produção discente	<p>A instituição promove palestras e eventos ao longo dos semestres, visando a formação dos acadêmicos.</p> <p>Ocorrem palestras com profissionais de mercado para a comunidade acadêmica, inclusive com egressos dos cursos, visando aproximar as competências desenvolvidas em sala de aula do mercado de trabalho.</p> <p>Há oportunidades para os alunos participarem em evento científico promovido pela</p>



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

	IES e em eventos junto a comunidade externa.
Política e ações de acompanhamento dos egressos	Ainda não há um programa de acompanhamento dos egressos, mas já há esta preocupação por parte dos NDEs, que tem discutido maneiras para isto. O primeiro passo foi a criação de uma pesquisa para coletar informações destes egressos, que tem ocorrido todos os semestres. Também foi criado o dia do egresso, onde ex alunos do curso ministram palestras sobre suas experiências no mercado de trabalho.
Atuação dos egressos da IES no ambiente socioeconômico	As ações com os egressos (pesquisa e dia do egresso) ainda são recentes e não se tem muitas informações a respeito dos egressos, mas estas práticas tem sido institucionalizadas e o contato com os egressos tem sido ampliado.

4.4 EIXO 4 – POLÍTICAS DE GESTÃO

4.4.1 Dimensão 5 – Políticas de Pessoal

A direção tem atenção especial com o pessoal, sejam docentes ou técnico-administrativos, haja visto compreender que são parte essencial da IES.

Visando o desenvolvimento pessoal, periodicamente são realizados encontros de formação onde tem-se buscado maior participação de todos na melhoria das atividades e ações da IES.

Destaca-se que a pesquisa da CPA possibilitou aos coordenadores de cursos ter um feedback sobre a atuação dos docentes, permitindo traçar planos de ação para melhorias.

No que se refere a questões salariais a IES segue a tabela determinada pela convenção coletiva, e adota formalmente o plano de carreira o que possibilita a todos compreensão da sua evolução na organização.

Política de formação e capacitação docente	Foram realizados cursos de capacitação e aprimoramento para os docentes, e as semanas pedagógicas estão institucionalizadas, ocorrendo em todo início e fim de semestre. O corpo docente é composto por professores com experiência acadêmica e profissional, sendo observadas as competências dos mesmos nas contratações, e priorizando profissionais com titulação <i>stricto sensu</i> . A avaliação docente realizada pelos discentes serviu como base para que os coordenadores orientem as ações dos docentes.
--	---



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

	<p>A avaliação dos Coordenadores foi uma das inovações da avaliação institucional de 2017 e permitiu que cada Coordenador tivesse um feedback do seu trabalho. Há capacitações específicas para NDEs e coordenadores. Em 2018 implementado mais 1 pesquisa avaliação dos docentes em relação a IES.</p>
Política de formação e capacitação do corpo técnico-administrativo	<p>Foram realizados treinamento de funcionários técnico-administrativos com enfoque na missão e no PDI da instituição. Há bom nível de difusão da missão e dos objetivos da Instituição em todos os colaboradores.</p> <p>Foram realizadas capacitações com todos os colaboradores do administrativo, inclusive pessoal da área de serviços gerais, para melhor atendimento da comunidade acadêmica.</p> <p>Os dados da avaliação institucional foram analisados pelos colaboradores de cada setor, que debateram e desenvolveram planos de ação visando a melhoria dos serviços.</p> <p>Há avaliação dos setores do administrativo. Em 2018 foi realizada um pesquisa exclusiva para os técnicos administrativos, avaliação dos técnicos administrativos em relação a IES.</p> <p>Em relação aos gestores ainda falta um melhor planejamento para sua capacitação.</p>

4.4.2 Dimensão 6 – Organização e Gestão Institucional

A direção tem o intuito de praticar uma gestão transparente e democrática, privilegiando a opinião e participação nas decisões importantes da faculdade. O PDI vem sendo acompanhado pela equipe diretiva da Faculdade e tem norteado as ações da Instituição. O processo de comunicação interpessoal é positivo, entretanto, existe na fala dos colaboradores em geral uma falta de um trabalho mais consistente de endomarketing, como forma auxiliar ao processo comunicacional interno, aspecto que precisa ser sempre monitorado.

Gestão institucional	<p>Ocorrem reuniões envolvendo todas as áreas da Instituição (Direção geral, direção acadêmica, coordenadores, professores e técnicos administrativos) em diferentes momentos a fim de suprir as demandas de cada grupo. As reuniões ocorrem extraordinariamente, mediante demandas específicas.</p> <p>Os Núcleos Docente Estruturantes - NDEs tem autonomia para trabalhar com os Projetos Político Pedagógicos - PPCs dos cursos.</p> <p>Existem regulamentos da graduação, Núcleo de Acessibilidade, Secretaria Acadêmica, Secretaria Financeira, e Biblioteca para nortear suas ações e a mantenedora está presente, atuante e acessível à comunidade acadêmica. Além disto há um esforço de todos os setores para sistematizar processos e criar manuais e desenho dos processos.</p> <p>Os diretores geral e acadêmico, assim como os Coordenadores de curso, atendem alunos quando necessário, mediante agendamento de horários.</p>
----------------------	--



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

	<p>A CPA, Colegiados de Curso e Núcleos Docente Estruturantes - NDEs estão implantados e atuantes, auxiliando na gestão institucional.</p> <p>A pesquisa da CPA gerou dados e indicadores para a gestão, mas ainda é preciso avançar na criação de novos indicadores, que já foram identificados como importantes e irão compor a próxima pesquisa.</p> <p>A mantenedora é presente e atuante, sendo transparente para atender toda a comunidade acadêmica. Há reuniões ordinárias para a discussão de assuntos diversos.</p>
Sistema de registro acadêmico	<p>Há sistema acadêmico que atua em toda a Gestão Acadêmica, tendo interfaces específicas para ambiente administrativo, como Secretaria e Financeiro, docentes, Coordenadores de Curso e acadêmicos.</p> <p>Tem-se expandido cada vez mais o uso do Portal acadêmico, tendo como exemplo a inserção do Plano de Ensino no mesmo e material para as aulas. E em 2018 a pesquisa da CPA ocorreu no portal acadêmico para dos discentes.</p>

4.4.3 Dimensão 10 – Sustentabilidade Financeira

Esta dimensão foi avaliada por esta Comissão, em reunião com Diretoria financeira e o Diretor geral.

Sustentabilidade financeira	A IES e a mantenedora apresentam sustentabilidade financeira, por meio de planejamento semestral, observando as legislações pertinentes, mantendo todas as suas obrigações financeiras em dia.
Relação entre o planejamento financeiro (orçamento) e a gestão institucional	<p>A gestão institucional acontece alinhada ao planejamento financeiro. Todas as atividades são previstas em calendário a fim de que haja previsão de gastos e todos os desembolsos são acompanhados.</p> <p>Os discentes encontram flexibilidade nas negociações de seus débitos em atraso.</p>
Coerência entre plano de carreira e a gestão do corpo docente	Há plano de carreira docente, homologado no Ministério do Trabalho, que está em vigor.
Coerência entre o plano de carreira e a gestão do corpo técnico-administrativo	Há plano de carreira para os técnicos administrativos, homologado no Ministério do Trabalho, que está em vigor.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

4.5 EIXO 5 – INFRAESTRUTURA FÍSICA

4.5.1 Dimensão 7 – Infraestrutura Física

A infraestrutura da Faculdade foi avaliada como satisfatória por todos os grupos pesquisados e existe uma preocupação da Instituição em estar constantemente melhorando o atendimento aos seus usuários, especialmente nas questões da acessibilidade.

Infraestrutura	Houveram melhorias nas salas de aula, com pintura nova, conserto de goteiras e de carteiras. Há constante manutenção para garantir a funcionalidade dos extintores, sinalização de emergência e de acessibilidade. Há equipe própria de manutenção predial, contudo, ainda não há um plano de manutenção preventiva formalizado. Uma nova equipe de manutenção de informática foi estruturada e melhorias foram feitas nos equipamentos de internet e wi-fi, embora ainda haja insatisfações. Em 2018 houve reforma na biblioteca, espaço de convivência e nas salas de aula.
Instalações administrativas	As instalações de infraestrutura administrativa avaliada com satisfação. Foram adequados alguns pontos de atendimento, como da secretaria financeira, permitindo maior conforto aos acadêmicos.
Salas de aula	Todas as salas são climatizadas, e os equipamentos de ar condicionado passam por constante manutenção e limpeza. As salas são equipadas com projetores multimídia e equipamentos de áudio. As salas de aula possuem iluminação adequada e são diariamente limpas e organizadas.
Sala dos professores	A IES possui uma sala de convivência para os professores com computador para uso de internet. Ainda há insatisfação dos docentes quanto ao espaço.
Espaços para atendimento aos alunos	Os professores horistas não possuem espaço específico para atendimento de alunos, então isto ocorre nas dependências da sala dos professores, biblioteca ou salas de aula. Os professores de tempo integral possuem sala própria.
Gabinetes / estações de trabalho para professores em Tempo Integral - TI	Todos os coordenadores de cursos e Professores de tempo integral possuem salas próprias para suas atividades administrativas e atendimento aos acadêmicos.
Instalações sanitárias	Os sanitários são limpos e abastecidos com materiais de higiene diariamente, embora ainda haja insatisfações.
Biblioteca	Foi reivindicado, principalmente, ampliação do espaço físico da biblioteca, o que foi ampliado com a reconfiguração do layout.



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Laboratório de informática	de	O laboratório de informática foi satisfatoriamente avaliado, sendo reivindicado a possibilidade de uso do mesmo em horários fora de aula. Há constante manutenção dos equipamentos por equipe própria da Instituição.
Espaços de convivência e alimentação	de e de	A infraestrutura externa foi melhorada para se tornar mais harmônica e também foi aumentado a quantidade de bancos e cadeiras.

As análises dos resultados do processo de auto avaliação institucional e das avaliações externas são amplamente divulgados a toda comunidade via site institucional e painel colocados na entrada de instituição. O resultado fornecido após ocorrer a avaliação institucional desencadeará o planejamento de ações, e a efetivação de políticas institucionais, centradas no conhecimento dos problemas, limitações, condições e potencialidade e na tomada de decisões. Visando suprir possíveis fragilidades e consolidar os pontos fortes da Faculdade, tendo como horizonte a melhoria e a mudança do seu funcionamento para o aperfeiçoamento dos Cursos e dos serviços ofertados pela Instituição. Assim o relatório de auto avaliação contendo resultados, análises, reflexões e proposições são encaminhadas a direção da IES e as coordenações para subsidiar planejamento e ações, são apresentadas inclusive com um plano de melhorias.

Neste cenário a instituição assegurará autonomia e independência como princípios fundamentais para atuação da CPA. Desta forma a CPA cumpre o papel de órgão que identifica o padrão de qualidade da gestão administrativa e acadêmica da IES cumprindo os requisitos do SINAES. A divulgação do resultado das análises das respostas de satisfação dos alunos identifica um cenário aferindo qualidade e responsabilidade social dos atos da IES sob todos os aspectos: administrativo, ético, acadêmico.

5 AÇÕES REALIZADAS COM BASE NAS ANÁLISES

Após a análise do diagnóstico realizado ações foram idealizadas para melhoria dos indicadores, como apresentado a seguir:

Eixo 1 – Planejamento e avaliação institucional	
Ações Realizadas	Sugestões de Melhoria



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

<p>O planejamento é realizado por meio de reuniões periódicas, entre direção, NDEs, Coordenações, técnicos administrativos e também discentes, para discutir assuntos diversos pertinentes a Instituição. Os resultados das avaliações são apresentados a toda comunidade acadêmica, acompanhadas de proposições de melhorias. A inserção de perguntas sobre novos aspectos, como as Coordenações e a segurança, permitiu ter informações sobre novos aspectos. O relatório da CPA é divulgado por meio de reuniões e também no site da FCR e na biblioteca.</p>	<p>Utilizar-se de diferentes instrumentos de comunicação para que toda a comunidade acadêmica tenha ciência das estratégias institucionais. Criar programas e rotinas formalizadas para orientar e padronizar a comunicação. Persistir no trabalho com toda a equipe docente e administrativa para envolver e obter o comprometimento de todos na contínua evolução da proposta estratégica. Estabelecer ações para transcender o processo avaliativo burocrático de modo explícito, saindo do individual para o coletivo.</p>
--	--

Eixo 2 – Desenvolvimento institucional	
Ações Realizadas	Sugestões de Melhoria
<p>Reuniões pedagógicas são realizadas periodicamente para discussão das metas e objetivos institucionais. Os NDEs são atuantes e discutem propostas para desenvolvimento dos cursos. Implementação do plano semestral de atividades visando a orientação das atividades administrativas e pedagógicas num contexto macro e setorial. A missão e o PDI são apresentados na semana pedagógica reforçando para que todos os professores tenham ciência. Criação de um planejamento estratégico. Implementação do planejamento de forma a minimizar as ameaças e pontos fracos bem como maximizar as oportunidades e os pontos fortes. Há parcerias entre a IES e Organizações Sociais. Há desenvolvimento de trabalhos sociais pela comunidade acadêmica e programas de descontos e bolsas, bem como participação em eventos diversos envolvendo aspectos da disseminação e garantia da manutenção da cultura regional e local.</p>	<p>Persistir nas ações de divulgação, de conscientização e de sensibilização junto a comunidade acadêmica para garantir a compreensão da filosofia institucional, da missão, e principalmente sua importância para a IES, através de diferentes meios. Manter as discussões entre toda a comunidade acadêmica para desenvolvimento dos documentos e atividades institucionais. Continuidade dos projetos que contemplam todas as ações de modo integrado envolvendo toda a comunidade acadêmica.</p>



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Eixo 3 - Políticas acadêmicas	
Ações Realizadas	Sugestões de Melhoria
<p>Cada curso de graduação possui seu Projeto Pedagógico de Curso - PPC alinhado com os objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, o qual foi atualizado pelos NDEs, visando manter a contemporaneidade e regionalidade do documento.</p> <p>Cada disciplina possui plano de ensino e plano de aulas.</p> <p>São oferecidos cursos de extensão para a comunidade.</p> <p>Há palestras com profissionais de destaque em suas áreas, contribuindo para a formação profissional.</p> <p>Incentivo a iniciação científica, com a criação de um programa formal, com bolsas.</p> <p>Os alunos desenvolvem atividades nas disciplinas que os colocam em contato com o mercado de trabalho.</p> <p>Há coerência entre as ações de comunicação com a sociedade e as políticas constantes nos documentos oficiais, que são amplamente divulgadas, principalmente, por meio do site da Faculdade e mídias sociais.</p> <p>Há adequação das políticas de acesso, seleção e permanência de estudantes (critérios utilizados, acompanhamento psicopedagógico, espaço de convivência) praticadas pela IES e há adequada relação com as políticas públicas e com o contexto social.</p>	<p>Continuar a divulgação das novas turmas o PDI e PPC, bem como a sua importância.</p> <p>Reforçar constantemente às turmas já ingressadas sobre o PDI e PPC.</p> <p>Promover cursos voltados às necessidades da comunidade em geral.</p> <p>Promover oportunidades de extensão aos alunos e contato com o mercado de trabalho.</p> <p>Embora tenha havido incremento na divulgação das ações, principalmente pelo crescimento no uso de mídias sociais, é preciso criar estratégias que ampliem o contato com a população.</p> <p>Revisar constantemente as políticas de atendimento ao discente, fornecendo suporte para suas necessidades, garantindo que permaneçam na IES.</p> <p>Atualização das obras/Biblioteca.</p> <p>Aumentar a quantidade de equipamentos multimídia.</p>



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR
COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

Eixo 4 - Políticas de gestão	
Ações Realizadas	Sugestões de Melhoria
Há reuniões com corpo docente, técnico-administrativo, coordenadores de cursos, docentes e diretorias, para acompanhamento das demandas. Acompanhamento da reestruturação do quadro de funcionários, núcleos e conselhos. Consolidação do Sistema Integrado de Gestão Acadêmica. Há oferta de cursos de capacitação e aprimoramento para os docentes, com enfoque na missão e no PDI da instituição. A IES possui sustentabilidade financeira, com políticas pré-estabelecidas de captação e alocação de recursos num cenário macro. Verificando-se a coerência entre a sustentabilidade financeira da IES e o estabelecido em documentos oficiais.	Continuar o processo de sistematização dos manuais operacionais de cada setor criando indicadores para contínua melhoria do processo de gestão. Desenvolvimento de um programa de avaliação e metas para os funcionários. Persistir na utilização dos instrumentos de controle, acompanhamento e evolução do orçamento. Fazer parceria com a Secretaria de Segurança Pública, em relação a segurança no entorno da IES.

Eixo 5 - Infraestrutura Física	
Ações Realizadas	Sugestões de Melhoria
Há constante manutenção do campus, com equipe própria de manutenção. Manutenção constante dos pontos de extintores conforme Norma Reguladora. Os cursos estão funcionando em salas climatizadas, com equipamentos multimídia fixos. Infraestrutura administrativa avaliada com satisfação. Salas limpas e organizadas diariamente. Sala exclusiva para professores. Coordenadores trabalham em salas próprias. Ampliação do espaço físico da biblioteca. Laboratório de informática adequado, com manutenção regular.	Melhorar a qualidade da internet wi-fi. Ampliação da sala dos professores. Manutenção constante do espaço físico.

6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A equipe da Comissão Própria de Autoavaliação acredita que o processo da Avaliação Institucional é um instrumento extremamente relevante para a Faculdade Cândido Rondon - FCR, pois é o momento de conhecer a opinião da comunidade acadêmica em relação a IES, e utilizar essas informações para melhorar a qualidade do ensino aprendizagem.

A equipe considera que a comunidade acadêmica que realizou a avaliação forneceu informações importantes para subsidiar futuras ações por parte da equipe de



FACULDADE CÂNDIDO RONDON - FCR COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA

gestão da FCR, tanto a acadêmica, quanto a administrativa e financeira. Percebeu-se, pelos dados o avanço de alguns pontos críticos do ano anterior e a necessidade de novos avanços.

Observamos que há, de modo geral, um grau mínimo de satisfação em relação a todos os itens avaliados, por parte de todos os públicos pesquisados. Questões e problemas pontuais serão avaliados e solucionados por suas chefias imediatas.

Esse relatório será encaminhado para todas as áreas e setores envolvidos, além da divulgação do relatório no site da Faculdade, bem como uma cópia será impressa e disponibilizada na biblioteca acadêmica, na sala dos professores e na sala de convivência dos técnicos-administrativos.

A equipe da CPA sugere que todos os setores e departamentos que estão de alguma maneira envolvidos na comunidade acadêmica da Faculdade possam traçar um plano de ação para solucionar pontos específicos apontados por este relatório.

Cuiabá-MT, 18 de março de 2019.